RAPPORT ANNUEL ESSO S.A.F.

1990



Esso Société Anonyme Française
au capital de 595 898 000 F
6, avenue André-Prothin, Courbevoie
(Hauts-de-Seine)

Adresse postale :
Cedex 2 - 92093 Paris-La Défense
Téléphone : (1) 49 03 60 00
Télex : Esso 620 031 F
Télécopie : (1) 49 03 66 03
Code APE 0531
R.C.S. Nanterre B 542 010053

Documents présentés
à l'assemblée générale
des actionnaires du 13 juin 1991
communiqués au
comité central d'entreprise.



Le Comité Directeur et l'équipe de Direction.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jean Verré
Président

Jean Boillot
Patrick Deveaud
Michel Kopff
Jean-Louis Pilliard
Jean Rauzier
Claude Roux

COMITÉ DIRECTEUR

Jean Verré
Président-Directeur Général

Robert K. Meahl
Directeur

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Jean Taillardat

CONTRÔLEUR

Jacques Rozier

TRÉSORIER

Guy Henry

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Daniel Dudon
Titulaire

Édouard Salustro
Titulaire

Jean-Michel Garnier
Suppléant

SOMMAIRE

ASSEMBLEE GENERALE D'ESSO S.A.F. du 13 juin 1991

Déclaration de Monsieur Jean Verré, Président-Directeur Général.

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires,

Lors de notre précédente rencontre il y a un an, je me montrais optimiste, au vu des résultats encourageants obtenus par votre Société au cours des premiers mois de 1990. Quelques semaines plus tard, une crise brutale et largement imprévisible venait bouleverser toutes les données, faisant craindre le pire à beaucoup de «Cassandre». C'était sans compter avec la flexibilité de l'industrie pétrolière et le professionnalisme des opérateurs pétroliers qui apportaient les réponses adéquates durant cette période difficile.

Pour l'ensemble de l'année écoulée, les performances de votre Société restent encourageantes, quoique plus modestes que nos attentes initiales. Ainsi le résultat courant économique du raffinage-distribution, un important baromètre de la santé de votre Société, est en amélioration de 50% passant de 351 millions de francs en 1989 à 529 millions de francs en 1990. Ce résultat demeure toutefois insuffisant pour assurer une rentabilité normale des capitaux investis et pour préparer l'avenir. Le résultat courant comptable du groupe s'élève à 1 285millions de francs, en baisse de 296 millions de francs par rapport à 1989, ceci étant essentiellement dû à une provision de 490 millions de francs pour dépréciation des stocks liée à la baisse du prix du brut et des produits durant le premier trimestre 1991. Le résultat net comptable du groupe s'élève à 527 millions de francs, en baisse de 232 millions de francs par rapport à 1989. Ce résultat tient compte de l'effet net de la provision que j'ai évoquée auparavant ; il faut noter qu'il inclut également 80 millions de francs d'impôts sur les sociétés payés par Esso S.A.F. qui redevient "tax-payer" après dix années de déficits fiscaux. Ces résultats conduisent votre Conseil à vous recommander la distribution d'un dividende de 25 francs par action, soit un montant identique à celui des quatre années précédentes. Je vous rappelle qu'un acompte de 15 francs par action a déjà été versé le 15 février 1991.

L'année 1990 aura été caractérisée par deux semestres particulièrement contrastés. De 21 $ par baril début 1990, le prix du brut de la Mer du Nord s'effrite lentement pour tomber à 15 $ fin juin, pénalisant ainsi l'activité de votre filiale Esso REP. En revanche, les marges de raffinage poursuivent leur redressement, le succès de la stratégie de qualité se confirme. Le résultat économique raffinage-distribution du premier semestre atteint ainsi le niveau de 83 F/T, chiffre assez proche des objectifs de votre Société. L'envahissement du Koweit par l'Irak modifie brutalement les données de la scène pétrolière. Le prix du baril atteint 41 $ au mois d'octobre du fait de l'embargo sur les exportations du Koweit et de l'Irak, et des inquiétudes de nombreux pays. Pourtant, grâce à l'augmentation de la production de certains pays exportateurs - et notamment de l'Arabie Saoudite -la demande aura toujours été satisfaite. En conséquence, le prix du baril retrouve finalement un niveau plus raisonnable, pour se stabiliser à 28 $ en fin d'année.

Dans cet environnement plus que mouvementé, l'industrie pétrolière a réagi de façon remarquable, ne méritant aucunement le mauvais procès qui lui a été fait. Alors que le brut irakien représentait près de 40% des approvisionnements de votre société au premier semestre 90, Esso a réussi à réorienter entièrement ses approvisionnements en un temps record. Ainsi, les raffineries ont continué à fonctionner à pleine capacité et les clients ont toujours été ravitaillés, sans aucune rupture. Cela n'était pas un mince exploit dans cette période.

En revanche, les marges de raffinage-distribution ont subi un fort tassement du fait des variations extrêmes du prix des produits finis et de la difficulté à les répercuter au consommateur. De 83 F/T au premier semestre, le résultat économique est retombé à 35 F/T dans la deuxième moitié de l'année. Contrairement à une légende trop répandue, la crise du Golfe a pesé sur les résultats, elle ne les a pas indûment augmentés. Sur

l'ensemble de l'année, le résultat économique est en progrès de 50% par rapport à celui de 1989. Cette progression est bien sûr le reflet d'un environnement pétrolier sur la bonne voie de l'assainissement. C'est aussi et surtout la preuve de l'efficacité de votre société organisée en lignes de produit très autonomes et guidées en permanence par le souci de satisfaire leurs clients. Pour prolonger cette démarche d'efficacité, et afin d'amplifier sa vocation européenne et internationale, votre Société a décidé de créer une filiale, Esso Raffinage Société Anonyme Française, constituée par ses deux raffineries de Port-Jérôme et de Fos-sur-Mer.

Avec 1,4 million de tonnes extraites, votre filiale Esso REP demeure toujours le premier producteur de pétrole brut en France. Ses investissements d'exploration ont augmenté de 7 %. Son résultat est sensiblement identique à celui de 1989, les prix élevés atteints par le brut sur les cinq derniers mois n'ayant pas compensé à la fois la faiblesse des cours du premier semestre, le fléchissement de la parité dollar/franc et surtout la reconduction du prélèvement exceptionnel.

1990 aura permis de conforter notre démarche de qualité tant pour les produits que pour les services. Cette stratégie a eu des aboutissements concrets, je pense entre autres à l'obtention du certificat international ISO 9002 attribué à notre unité de conditionnement des huiles de Port-Jérôme par l'Association Française pour l'Assurance Qualité, à l'Esso Super Plus, notre supercarburant sans plomb à haut indice d'octane qui représente maintenant plus de 30% des ventes d'essence dans les 1100 stations-service du Réseau équipées pour le distribuer. La défense de l'environnement fait partie intégrante de la stratégie de votre Société. Plus de 15% de nos investissements en 1990 y ont été directement consacrés, pour la production et la distribution de carburants sans plomb mais aussi pour améliorer les rejets de nos raffineries. C'est ainsi qu'en dix ans les émissions de soufre ont été réduites de 40%, celles de poussières divisées par 20, les rejets de matières oxydables de 80%, la consommation d'eau réduite de 20%. Ce souci de l'environnement ne date donc pas d'hier, et nous continuerons à réserver une part importante de nos investissements à cette question.

Parlons justement de l'avenir. Forte de ses atouts majeurs que sont, outre sa solidité financière, son expérience et ses résultats dans la recherche et l'exploration de pétrole brut, son outil logistique et commercial, la rigueur de sa gestion et la qualité de son personnel, votre Société s'engage à long terme en accélérant, dès cette année, ses investissements dans ses grands domaines d'activité. Je peux d'ores et déjà vous annoncer que nous avons décidé voici quelques jours d'investir 350 MF dans une unité d'alkylation dans notre raffinerie de Port-Jérôme afin de faire face à la demande croissante d'essences sans plomb de très haute qualité. A plus long terme, nous étudions d'ambitieux plans d'investissement, en gardant à l'esprit le souci du réalisme et de la nécessaire rentabilité de ces projets futurs.

Notre confiance en l'avenir se manifeste également par le déménagement de notre Siège Social de la Défense à Rueil-Malmaison. Comme vous le savez, une promesse de vente de cet immeuble a été signée au mois de Mars avec un groupement composé de 3 promoteurs et 8 établissements financiers. Cette transaction s'est effectuée de façon satisfaisante dans le meilleur intérêt de votre Société. La première pierre de notre nouveau siège a été posée en fin d'année dernière, les travaux de construction se poursuivent au rythme prévu et devraient nous permettre d'emménager au cours de l'automne 1992. Il vous faudra donc encore un peu de patience avant de connaître nos futurs locaux. En conclusion, je suis confiant dans l'avenir. La justesse de la stratégie de votre Société trouve chaque jour sa confirmation. Les hommes et les femmes de l'entreprise prouvent leur motivation et leur esprit d'équipe. Grâce à eux, 1991 devrait être une bonne année pour votre Société.

Jean Verré



Editorial

Comme l'année 1986, et en fait pour des raisons quelque peu similaires..., l'année 1990 aura été une année très contrastée : le premier semestre, globalement satisfaisant pour l'Industrie Pétrolière, a pu faire croire enfin à un retour à l'équilibre économique de notre activité, équilibre qui commençait à s'annoncer depuis deux ou trois ans déjà.

La crise du Golfe a mis fin brutalement à cet espoir. Contrairement à ce qui a été souvent déclaré dans la presse, elle a eu un impact négatif sur nos résultats. En effet, la brusque envolée des prix du brut qui s'est heureusement calmée par la suite, a entraîné un tassement des marges de raffinage-distribution en raison de l'extrême volatilité des prix des produits finis et de la difficulté à les répercuter au consommateur final.

Pour l'ensemble de l'année, les performances de votre Société restent certes encourageantes : le résultat courant économique de l'activité raffinage-distribution passe de 351 millions de francs en 1989 à 529 millions de francs, soit une amélioration de 50 %. Ce résultat reflète l'assainissement structurel de l'environnement pétrolier, en particulier la réduction des surcapacités de raffinage en France comme en Europe. Il traduit aussi l'amélioration de la productivité de l'entreprise liée à la souplesse et à la réactivité de son organisation.

Ces résultats sont cependant insuffisants puisqu'ils n'assurent pas encore la rentabilité normale des capitaux investis.

Pour l'avenir, votre société dispose d'atouts majeurs que sont, outre sa solidité financière, la rigueur de sa gestion et la qualité de son personnel.

C'est pourquoi elle poursuit son engagement à long terme en programmant des investissements dans ses grands domaines d'activité : recherche et production de pétrole brut en France, raffinage et distribution. La récente crise du Golfe a montré le rôle vital d'une industrie pétrolière française forte, garante de l'indépendance nationale.

Ces projets, ainsi que l'emménagement en 1992 dans un nouveau siège social à Rueil, sont la preuve concrète de ma confiance dans le futur.

Jean Verré
Président-Directeur Général

Le 30 avril 1991



Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

■ 1990 a été l'année des contrastes. Au premier semestre, l'activité économique est restée soutenue, principalement en Europe et en Asie. Les prix du brut se sont effrités progressivement, de 21 dollars le baril de pétrole brut de Mer de Nord début 1990 à 15 dollars en juillet, en raison de la surproduction des pays de l'OPEP. Le raffinage a confirmé la tendance au redressement structurel de ses marges, observé ces dernières années.

L'environnement s'est ensuite profondément modifié. Le prix du baril de brut est remonté à 20 dollars fin juillet après la conférence de l'OPEP. L'invasion du Koweït par l'Irak le 2 août et l'embargo total sur les exportations de ces deux pays ont retiré du marché 4 millions de barils par jour de pétrole brut et de produits raffinés, soit environ 17 % de la production de l'OPEP et 8 % de la demande mondiale. Cette situation a provoqué une augmentation du prix du baril qui a atteint 41 dollars début octobre pendant quelques jours, dans des marchés imprévisibles et extrêmement volatils. Les sources d'approvisionnement irakiennes et koweïtiennes ont été ensuite rapidement remplacées par l'augmentation de la production d'autres pays exportateurs, notamment de l'Arabie Saoudite. Le prix du baril est alors redescendu à 28 dollars en fin d'année. Au mois de février 1991, le prix du baril était stabilisé aux environs de 18 dollars. En moyenne, la hausse du prix du baril en dollars a été de 30 % en 1990 par rapport à 1989, atténuée pour les pays européens par la réduction de 15 % de la valeur du dollar.

La capacité d'adaptation de l'industrie du raffinage dans le monde a permis de compenser la disparition des exportations koweïtiennes et irakiennes de produits raffinés et les raffineries saoudiennes ont pu satisfaire aux besoins des armées de la coalition. Elle a réussi à éviter toute pénurie physique de produits pétroliers, bien que les prix de certains produits aient connu momentanément de fortes tensions.

La baisse de la production pétrolière de l'URSS, premier producteur mondial, s'est confirmée, ce qui pourrait avoir des répercussions importantes sur l'équilibre entre l'offre et la demande mondiales. Certains pays de l'Europe de l'Est ont commencé à s'ouvrir aux échanges internationaux et à la coopération avec des partenaires occidentaux.

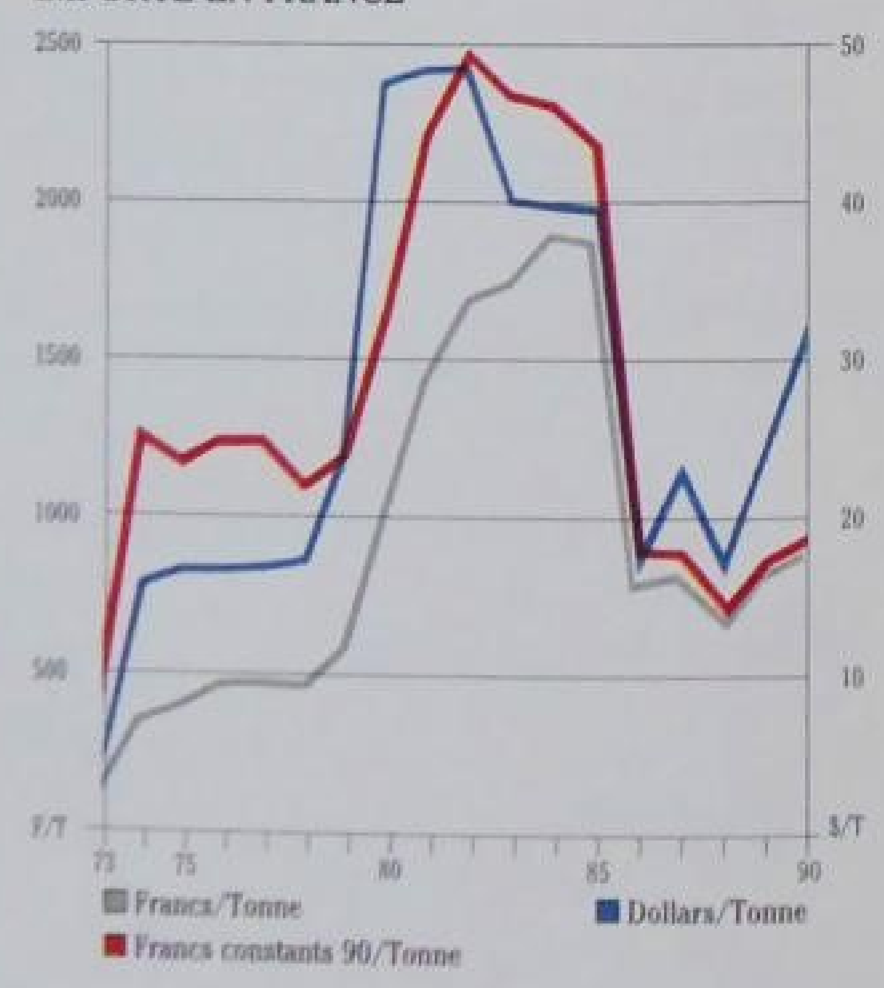
La crise du Golfe est venue rappeler l'importance des grands équilibres énergétiques et pétroliers mondiaux et la remarquable capacité de l'Industrie Pétrolière à les maintenir. Elle a souligné l'importance stratégique pour les pays occidentaux de pouvoir disposer de leur propre raffinage, performant et compétitif, pour garantir en toutes circonstances la satisfaction de la demande en produits pétroliers.

Les normes en matière de protection de l'environnement ont été notablement renforcées aux Etats-Unis avec l'adoption du Clean Air Act. Les pays membres de la CEE ont quant à eux mis en œuvre la directive européenne concernant l'obligation d'utiliser des combustibles à basse teneur en soufre dans les grandes installations de combustion.

ENVIRONNEMENT FRANCAIS

■ En France, la production de pétrole brut a été de 3 millions de tonnes. Pour la deuxième année consécutive, la production nationale a baissé. L'activité de développement a poursuivi son déclin, freinée entre autres par le poids excessif d'une fiscalité qui va à l'encontre de l'objectif affiché d'indépendance énergétique maximale du pays. Aucune découverte significative n'a été faite en 1990 dans le sous-sol français. Grâce à la diversité de leurs ressources et à leur flexibilité, les compagnies pétrolières ont fait face à l'arrêt brutal des importations de pétrole brut de l'Irak et du Koweït, sans rupture d'approvisionnement des consommateurs. Les résultats du second semestre ont souffert de la baisse des marges de distribution de la majorité des produits.

COÛT MOYEN ANNUEL DU PÉTROLE BRUT IMPORTÉ EN FRANCE





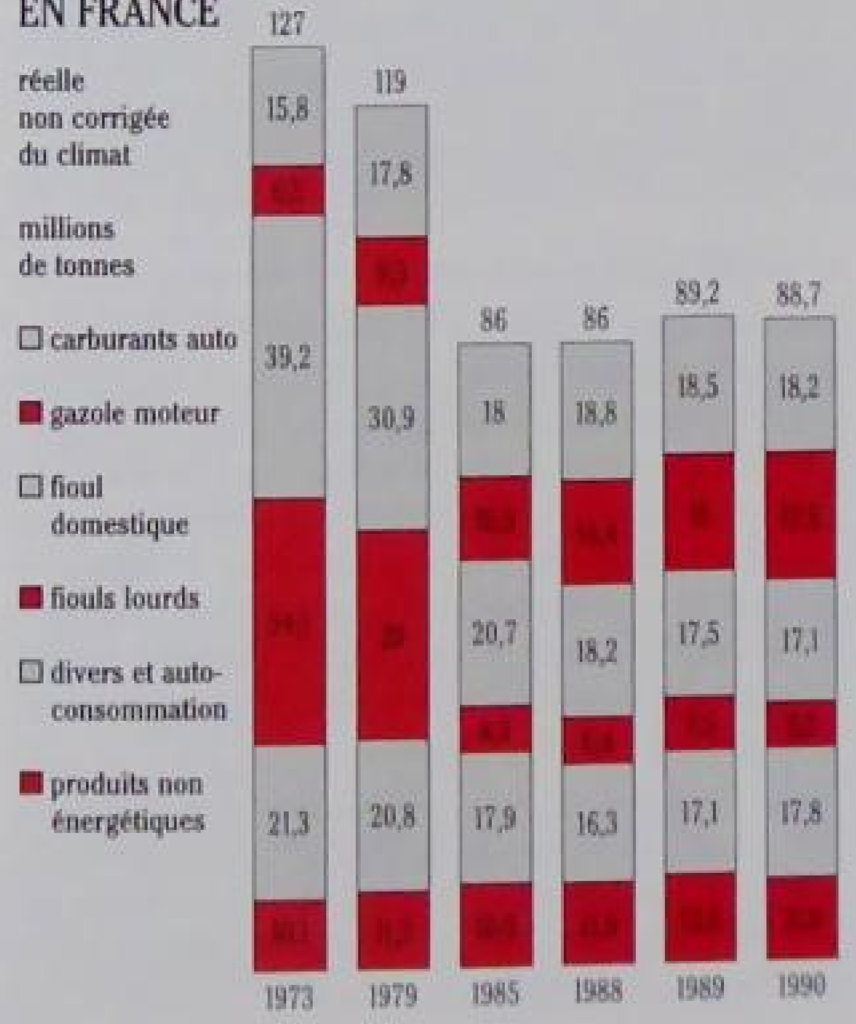
CONSOMMATION D'ÉNERGIE PRIMAIRE EN FRANCE

corrigée du climat

millions de tep.

	1973	1979	1985	1988	1989	1990
Total	183	199,8	193,6	205,5	209,7	213,8
hydraulique/autres énergies	12,7	18	18,2	21,6	15,6	17
nucléaire	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
charbon	27,8	31,8	24,1	18	19,6	19
gaz naturel	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
pétrole	126,6	118,9	84,3	87,5	90,4	90,6

CONSOMMATION DE PRODUITS PÉTROLIERS EN FRANCE



Au-delà de certaines difficultés locales, résolues essentiellement par la bonne volonté des opérateurs pétroliers, le contrôle temporaire des prix des carburants, du gazole et du fioul domestique imposé par le gouvernement a montré clairement son inutilité puisque, dans le marché des produits pétroliers, les marges sont limitées par l'action très vive de la concurrence, qui se traduit par des prix hors taxes très inférieurs en France à ceux pratiqués en moyenne dans les autres pays européens.

Le marché intérieur des produits pétroliers a globalement stagné par rapport à l'année précédente. Comme en 1989, le marché des essences a baissé de 2 % et celui du gazole progressé de 10 %. Cette évolution reflète la diésélisation toujours croissante du parc automobile français, les véhicules diesel représentant 33 % des immatriculations de véhicules neufs pour 1990. La demande de fioul domestique a baissé de 2 % en raison de la clémence de l'hiver 1989-90, et celle du fioul lourd, après l'accroissement de 1989 provoqué par les achats exceptionnels d'EDF, est revenue à son niveau de 1988.

La part de marché des carburants sans plomb a sextuplé par rapport à l'année précédente pour dépasser 18 % des ventes d'essences en fin d'année. Ce succès montre que ces carburants, notamment ceux à indices d'octane élevés, répondent à l'attente des consommateurs pour une meilleure qualité et pour le respect de l'environnement. Ces produits ont bénéficié d'une fiscalité adaptée dès leur lancement, compensant en particulier leur surcoût de fabrication et favorisant leur développement. Ils ont été mis au point dans les laboratoires de recherche des sociétés pétrolières en relation avec les constructeurs automobiles français. Ces derniers ont publié des cahiers des charges complets prenant en compte, bien au-delà des indices d'octane, les caractéristiques et les performances réelles des carburants dans les moteurs, ce qui est une première mondiale pour les professions concernées. Les spécifications très sévères de ces nouveaux carburants permettent leur utilisation par la plupart des véhicules existants. Ils nécessitent depuis leur élaboration dans les raffineries jusqu'à leur mise à disposition auprès des consommateurs le respect strict de normes de qualité particulièrement exigeantes.



Activités de la Société et de ses Filiales

ESSO EN 1990

Esso face à la crise

L'Irak couvrait près de 40 % des approvisionnements de brut de votre société au premier semestre. Ces importations ayant cessé début août, elle a réorienté entièrement ses approvisionnements avec l'appui du groupe Exxon et maintenu le fonctionnement normal de ses raffineries. Les engagements vis-à-vis de ses clients ont été tenus sans rupture de livraisons. Dans un contexte de prix internationaux très incertains, Esso a continué à travailler à stocks constants et minima, remplaçant de façon quasi instantanée les volumes vendus par des achats au prix du marché.

Esso et la qualité

L'effort de qualité de votre société s'est poursuivi en 1990 tant pour les produits que pour les services. Le programme d'amélioration continue de la qualité a permis d'obtenir les accréditations qualité de grandes sociétés clientes. L'unité de conditionnement des huiles de Port-Jérôme a reçu la certification internationale ISO 9002 attribuée par l'Association Française pour l'Assurance Qualité. L'Esso Super Plus, supercarburant sans plomb à hauts indices d'octane et à performances élevées, atteignait en fin d'année près de 30 % des ventes d'essence dans les 1 100 stations-service du réseau Esso équipées pour le distribuer, confirmant le succès de son lancement en 1989. Les ventes de gazole sans odeur, en constante progression, démontrent tout l'intérêt d'une démarche de qualité et d'innovation auprès des consommateurs.

Environnement

Soucieuse de préserver l'environnement, votre société est engagée dans un programme de progrès continu et y consacre chaque année plus de 15 % de ses investissements. Ces efforts se sont notamment traduits dans les raffineries pour la dernière décennie par une réduction des émissions de soufre de 40 %, par la division par 20 des émissions de poussières et par la diminution des rejets de composés organiques volatils de 90 %. La consommation d'eau a été réduite de 20 % et les quantités de matières oxydables rejetées ont diminué de 80 %. Depuis deux ans, la diminution de la teneur en plomb des carburants plombés vendus par votre société, et surtout la percée du supercarburant sans plomb Esso Super Plus, ont permis de réduire d'environ 50 % les rejets de plomb dans l'atmosphère.

Esso et les hommes

La formation, axe stratégique de votre société, a connu un développement significatif à tous les niveaux, contribuant à renforcer pour chaque collaborateur le professionnalisme et l'esprit d'innovation. Les excellents résultats obtenus dans le domaine de la sécurité ont été récompensés par plusieurs distinctions au sein du groupe Exxon. D'importantes opérations de communication grand public, de partenariat et de promotion, telles que le Paris-Dakar ou la Route du Rhum, ont été relayées par une active communication interne impliquant l'ensemble du personnel.

En 1990, les ventes de votre société se sont développées. Le réseau Esso a poursuivi la modernisation de ses points de vente et a commencé de développer un nouveau concept de magasin de proximité, le "convenience store", ajoutant aux rayons alimentaires traditionnels un service de restauration rapide.

L'image Esso a bénéficié cette année d'opérations prestigieuses conduites avec des partenaires de renom. En janvier 1990, les voitures Peugeot, lubrifiées par Esso, ont triomphé au rallye Paris-Dakar. Cette coopération s'est enrichie avec l'engagement de la Peugeot 905 aux couleurs Esso au Championnat du Monde des Voitures de Sport. D'importants accords de partenariat ont aussi été conclus avec Euro Disney, dont le parc d'attractions de Marne-la-Vallée ouvrira en avril 1992. L'engagement dans la dernière Route du Rhum du trimaran "Esso Super Plus" a contribué à la bonne image de ce produit phare de votre société.

Les installations de raffinage de Port-Jérôme et de Fos-sur-Mer ont fonctionné à pleine capacité en dehors des périodes d'arrêts pour entretien et travaux. Elles ont fabriqué et livré les quantités croissantes de carburant sans plomb demandées par le marché, tout en maintenant à chaque étape les contrôles de qualité les plus stricts. Les actifs de la branche raffinage de votre société ont été apportés à une filiale nouvellement créée sous le nom d'Esso Raffinage Société Anonyme Française (ERSAF), afin de mieux s'intégrer dans l'évolution du raffinage européen.

Avec 1,4 million de tonnes extraites en 1990, votre filiale Esso REP est toujours le premier producteur de pétrole brut en France. La production, restant pénalisée par une fiscalité de plus en plus inadaptée, est en léger recul par rapport à 1989 comme pour l'ensemble de la profession.



Au-delà des études de danger et des plans d'opérations internes demandés par la directive européenne Seveso, votre société a procédé dans toutes ses installations à une analyse complète des risques et contrôlé l'adéquation des moyens de prévention et d'intervention. De plus, Esso a nommé un directeur Prévention des Risques Majeurs, directement rattaché au Président, renforçant ainsi son engagement dans les actions de sécurité et de maîtrise du risque industriel.

La première pierre du futur siège social d'Esso à Rueil-Malmaison a été posée le 26 octobre 1990, le déménagement devant s'effectuer en 1992. Le siège actuel à la Défense a été mis en vente.

Le résultat net comptable de 1990 est un profit de 423 millions de francs, composé des éléments suivants :

- le résultat d'exploitation est positif de 542 millions de francs ;
- le résultat financier positif de 345 millions de francs inclut 226 millions de francs de dividende reçu d'Esso REP, à comparer à 151 millions de francs en 1989 ;
- les éléments exceptionnels sont négatifs de 357 millions de francs.

En 1990, compte tenu de l'effet prix sur stock, positif de 529 millions de francs, et du dividende d'Esso REP, le résultat courant économique des activités de raffinage-distribution est un profit de 529 millions de francs, à rapprocher d'un profit de 351 millions de francs en 1989. Ce résultat, bien qu'en amélioration, est encore très insuffisant par rapport aux capitaux investis.

ACTIVITES COMMERCIALES

Dans un environnement commercial extrêmement concurrentiel, l'année 1990 a été marquée pour le réseau Esso par une amélioration de sa position sur l'ensemble du marché français. Les ventes totales d'essence et de gazole ont augmenté de 6 %, soit 2 points de plus que l'évolution de la demande. Ces résultats confirment la qualité du réseau Esso, distingué par diverses récompenses professionnelles dont le Trophée de l'Excellence décerné par le Groupement Interprofessionnel de l'Automobile pour la deuxième année consécutive. Cette qualité s'exprime aussi au niveau des produits. Le succès du supercarburant sans plomb s'est confirmé, l'Esso Super Plus représentant désormais 30 % des ventes dans les 1100 stations équipées. Quant aux services, l'introduction d'un nouveau concept de magasin de proximité, le "convenience store", en complément des 450 Esso Shops existantes, a reçu un accueil très favorable de la clientèle.

Dans le domaine des ventes en gros – combustibles et carburants – votre société a consolidé ses positions en dépit d'une forte concurrence.

Les ventes de bitumes ont légèrement augmenté dans un marché stable, marqué cependant par la croissance des importations en provenance d'autres pays de la Communauté. La stratégie de qualité des produits et du service rendu aux clients s'est appuyée en particulier sur les ressources du Centre de Recherche de Mont-Saint-Aignan, notamment en matière de développement de nouveaux produits.

Les positions dans le domaine des gaz de pétrole liquéfiés ont été renforcées dans un contexte d'extrême volatilité des prix internationaux.

Ventes totales d'Esso S.A.F.	1988		1989		1990	
correspondant au chiffre d'affaires commercial	milliers de tonnes	%	milliers de tonnes	%	milliers de tonnes	%
carburants auto	2 681	23,9	2 451	22,7	2 392	20,2
distillats	4 053	36,2	3 969	36,7	4 573	38,6
fiouls lourds	1 990	17,8	1 852	17,1	2 010	16,9
autres produits	2 469	22,1	2 541	23,5	2 888	24,3
total produits finis	**11 193**	100,0	**10 813**	100,0	**11 863**	100,0
pétrole brut et bases pour la chimie	2 541		2 916		4 081	
total	**13 734**		**13 729**		**15 944**	
dont exportations et soutes étrangères	2 308		2 681		2 757	

Activités de la Société et de ses Filiales

ESSO EN 1990

Esso face à la crise

L'Irak couvrait près de 40 % des approvisionnements de brut de votre société au premier semestre. Ces importations ayant cessé début août, elle a réorienté entièrement ses approvisionnements avec l'appui du groupe Exxon et maintenu le fonctionnement normal de ses raffineries. Les engagements vis-à-vis de ses clients ont été tenus sans rupture de livraisons. Dans un contexte de prix internationaux très incertains, Esso a continué à travailler à stocks constants et minima, remplaçant de façon quasi instantanée les volumes vendus par des achats au prix du marché.

Esso et la qualité

L'effort de qualité de votre société s'est poursuivi en 1990 tant pour les produits que pour les services. Le programme d'amélioration continue de la qualité a permis d'obtenir les accréditations qualité de grandes sociétés clientes. L'unité de conditionnement des huiles de Port-Jérôme a reçu la certification internationale ISO 9002 attribuée par l'Association Française pour l'Assurance Qualité. L'Esso Super Plus, supercarburant sans plomb à hauts indices d'octane et à performances élevées, atteignait en fin d'année près de 30 % des ventes d'essence dans les 1 100 stations-service du réseau Esso équipées pour le distribuer, confirmant le succès de son lancement en 1989. Les ventes de gazole sans odeur, en constante progression, démontrent tout l'intérêt d'une démarche de qualité et d'innovation auprès des consommateurs.

Environnement

Soucieuse de préserver l'environnement, votre société est engagée dans un programme de progrès continu et y consacre chaque année plus de 15 % de ses investissements. Ces efforts se sont notamment traduits dans les raffineries pour la dernière décennie par une réduction des émissions de soufre de 40 %, par la division par 20 des émissions de poussières et par la diminution des rejets de composés organiques volatils de 90 %. La consommation d'eau a été réduite de 20 % et les quantités de matières oxydables rejetées ont diminué de 80 %. Depuis deux ans, la diminution de la teneur en plomb des carburants plombés vendus par votre société, et surtout la percée du supercarburant sans plomb Esso Super Plus, ont permis de réduire d'environ 50 % les rejets de plomb dans l'atmosphère.

Esso et les hommes

La formation, axe stratégique de votre société, a connu un développement significatif à tous les niveaux, contribuant à renforcer pour chaque collaborateur le professionnalisme et l'esprit d'innovation. Les excellents résultats obtenus dans le domaine de la sécurité ont été récompensés par plusieurs distinctions au sein du groupe Exxon. D'importantes opérations de communication grand public, de partenariat et de promotion, telles que le Paris-Dakar ou la Route du Rhum, ont été relayées par une active communication interne impliquant l'ensemble du personnel.

En 1990, les ventes de votre société se sont développées. Le réseau Esso a poursuivi la modernisation de ses points de vente et a commencé de développer un nouveau concept de magasin de proximité, le "convenience store", ajoutant aux rayons alimentaires traditionnels un service de restauration rapide.

L'image Esso a bénéficié cette année d'opérations prestigieuses conduites avec des partenaires de renom. En janvier 1990, les voitures Peugeot, lubrifiées par Esso, ont triomphé au rallye Paris-Dakar. Cette coopération s'est enrichie avec l'engagement de la Peugeot 905 aux couleurs Esso au Championnat du Monde des Voitures de Sport. D'importants accords de partenariat ont aussi été conclus avec Euro Disney, dont le parc d'attractions de Marne-la-Vallée ouvrira en avril 1992. L'engagement dans la dernière Route du Rhum du trimaran "Esso Super Plus" a contribué à la bonne image de ce produit phare de votre société.

Les installations de raffinage de Port-Jérôme et de Fos-sur-Mer ont fonctionné à pleine capacité en dehors des périodes d'arrêts pour entretien et travaux. Elles ont fabriqué et livré les quantités croissantes de carburant sans plomb demandées par le marché, tout en maintenant à chaque étape les contrôles de qualité les plus stricts. Les actifs de la branche raffinage de votre société ont été apportés à une filiale nouvellement créée sous le nom d'Esso Raffinage Société Anonyme Française (ERSAF), afin de mieux s'intégrer dans l'évolution du raffinage européen.

Avec 1,4 million de tonnes extraites en 1990, votre filiale Esso REP est toujours le premier producteur de pétrole brut en France. La production, restant pénalisée par une fiscalité de plus en plus inadaptée, est en léger recul par rapport à 1989 comme pour l'ensemble de la profession.



Au-delà des études de danger et des plans d'opérations internes demandés par la directive européenne Seveso, votre société a procédé dans toutes ses installations à une analyse complète des risques et contrôlé l'adéquation des moyens de prévention et d'intervention. De plus, Esso a nommé un directeur Prévention des Risques Majeurs, directement rattaché au Président, renforçant ainsi son engagement dans les actions de sécurité et de maîtrise du risque industriel.

La première pierre du futur siège social d'Esso à Rueil-Malmaison a été posée le 26 octobre 1990, le déménagement devant s'effectuer en 1992. Le siège actuel à la Défense a été mis en vente.

Le résultat net comptable de 1990 est un profit de 423 millions de francs, composé des éléments suivants :

- le résultat d'exploitation est positif de 542 millions de francs ;
- le résultat financier positif de 345 millions de francs inclut 226 millions de francs de dividende reçu d'Esso REP, à comparer à 151 millions de francs en 1989 ;
- les éléments exceptionnels sont négatifs de 357 millions de francs.

En 1990, compte tenu de l'effet prix sur stock, positif de 529 millions de francs, et du dividende d'Esso REP, le résultat courant économique des activités de raffinage-distribution est un profit de 529 millions de francs, à rapprocher d'un profit de 351 millions de francs en 1989. Ce résultat, bien qu'en amélioration, est encore très insuffisant par rapport aux capitaux investis.

ACTIVITES COMMERCIALES

Dans un environnement commercial extrêmement concurrentiel, l'année 1990 a été marquée pour le réseau Esso par une amélioration de sa position sur l'ensemble du marché français. Les ventes totales d'essence et de gazole ont augmenté de 6 %, soit 2 points de plus que l'évolution de la demande. Ces résultats confirment la qualité du réseau Esso, distingué par diverses récompenses professionnelles dont le Trophée de l'Excellence décerné par le Groupement Interprofessionnel de l'Automobile pour la deuxième année consécutive. Cette qualité s'exprime aussi au niveau des produits. Le succès du supercarburant sans plomb s'est confirmé, l'Esso Super Plus représentant désormais 30 % des ventes dans les 1 100 stations équipées. Quant aux services, l'introduction d'un nouveau concept de magasin de proximité, le "convenience store", en complément des 450 Esso Shops existantes, a reçu un accueil très favorable de la clientèle.

Dans le domaine des ventes en gros – combustibles et carburants – votre société a consolidé ses positions en dépit d'une forte concurrence.

Les ventes de bitumes ont légèrement augmenté dans un marché stable, marqué cependant par la croissance des importations en provenance d'autres pays de la Communauté. La stratégie de qualité des produits et du service rendu aux clients s'est appuyée en particulier sur les ressources du Centre de Recherche de Mont-Saint-Aignan, notamment en matière de développement de nouveaux produits.

Les positions dans le domaine des gaz de pétrole liquéfiés ont été renforcées dans un contexte d'extrême volatilité des prix internationaux.

Ventes totales d'Esso S.A.F.	1988		1989		1990	
correspondant au chiffre d'affaires commercial	milliers de tonnes	%	milliers de tonnes	%	milliers de tonnes	%
carburants auto	2 681	23,9	2 451	22,7	2 392	20,2
distillats	4 053	36,2	3 969	36,7	4 573	38,6
fiouls lourds	1 990	17,8	1 852	17,1	2 010	16,9
autres produits	2 469	22,1	2 541	23,5	2 888	24,3
total produits finis	11 193	100,0	10 813	100,0	11 863	100,0
pétrole brut et bases pour la chimie	2 541		2 916		4 081	
total	13 734		13 729		15 944	
dont exportations et soutes étrangères	2 308		2 681		2 757	



Votre société a maintenu sa position de leader sur le marché du carburéacteur toujours en expansion et développé ses fournitures à de nouveaux clients.

L'activité soutes a bénéficié d'un approvisionnement direct des ports du Havre et de Marseille à partir des raffineries de Port-Jérôme et de Fos, permettant un accroissement des ventes.

Dans un marché des huiles moteurs stable, votre société a développé ses ventes avec une progression notable pour les produits de très haute performance. Les ventes d'huiles blanches ont progressé de façon très satisfaisante et votre société a décidé de renforcer son rôle de leader mondial dans ce secteur de haute technicité en augmentant d'environ 40 %, dès la fin de 1991, la capacité de fabrication de ces produits à la raffinerie de Port-Jérôme.

L'étroite coopération d'Esso et Peugeot dans la compétition automobile renforce encore les liens techniques et commerciaux qui existent depuis maintenant trente ans entre les deux sociétés.

APPROVISIONNEMENTS, RAFFINAGE ET TRANSPORTS

Malgré la grande volatilité des prix du brut, créant un environnement extrêmement difficile, votre société a géré ses stocks avec une grande rigueur. Elle est parvenue à minimiser les risques associés aux variations du marché et à remplacer en quelques jours le brut irakien qui avait représenté près de 40 % des approvisionnements au premier semestre. La provenance des bruts traités par vos raffineries a donc été très diversifiée avec 54 % pour le Moyen-Orient, 27 % pour l'Europe, 15 % pour l'Afrique et 4 % pour l'Amérique.

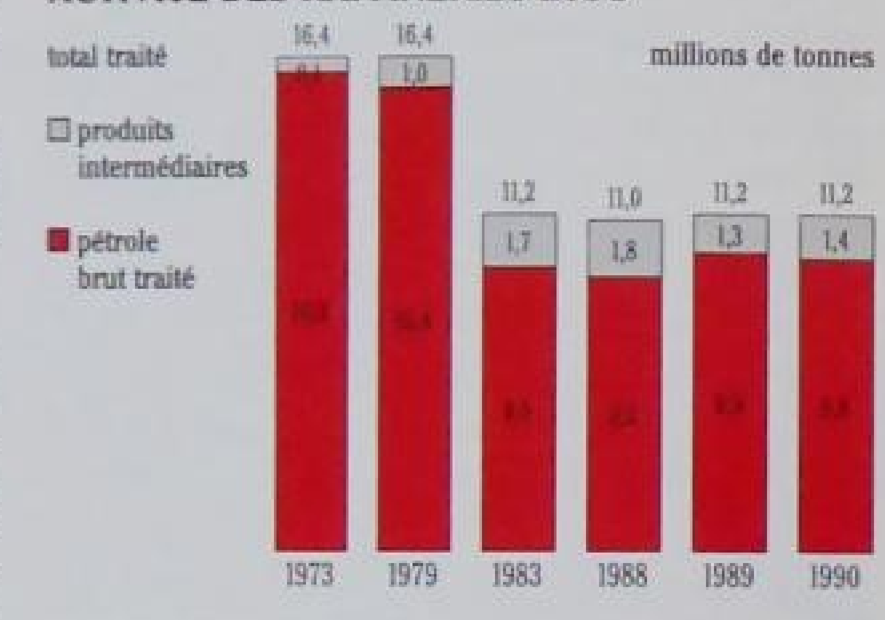
Les installations de raffinage de Port-Jérôme et de Fos-sur-Mer ont fait face à ces profonds changements d'approvisionnements et adapté leur marche aux nouvelles qualités de bruts importés.

Elles ont travaillé à pleine capacité en dehors des périodes d'arrêts pour entretien et travaux.

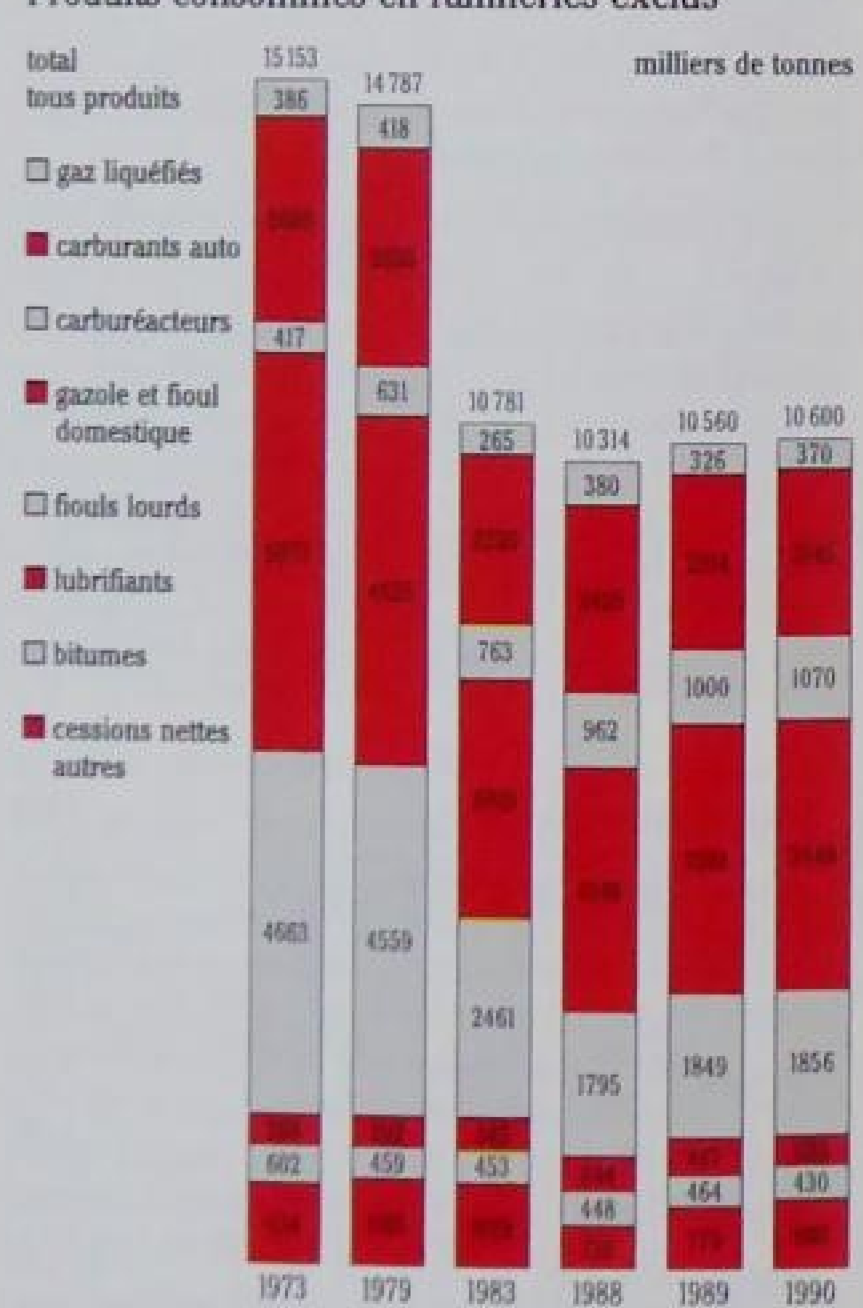
PÉTROLE BRUT TRAITÉ EN 1990

Origine	millions de tonnes	%
France	0,5	5
Mer du Nord	1,4	14
Moyen-Orient	5,3	54
Divers	2,6	27
Total	9,8	100

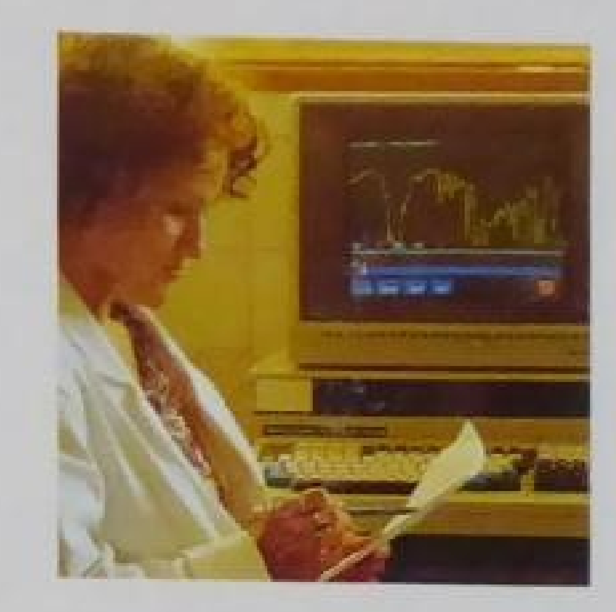
ACTIVITÉ DES RAFFINERIES ESSO



PRODUCTION DES RAFFINERIES ESSO
Produits consommés en raffineries exclus



Des études sont menées pour leur permettre de répondre dans l'avenir aux besoins croissants d'essence sans plomb et aux exigences en matière d'environnement. Un important projet de modernisation et d'expansion de la station de traitement des effluents de Port-Jérôme a été décidé. Cet investissement de 30 MF sera mis en service au cours de 1991. La chaîne d'huiles de Port-Jérôme a connu cette année encore un excellent fonctionnement. La construction de la deuxième unité d'huiles blanches s'est poursuivie pour une mise en service prévue au cours du deuxième semestre de 1991. Le programme d'amélioration continue de la qualité lancé en 1989 a débouché sur l'accréditation par de grandes sociétés clientes tant pour le gazole que pour les lubrifiants.



Les trois grands navires, l'Esso Languedoc, l'Esso Normandie et l'Esso Picardie, ont été utilisés au maximum de leur capacité. La réimmatriculation de l'Esso Languedoc sous le pavillon des Terres Australes et Antarctiques Françaises communément appelé Kerguelen a permis de réduire de façon significative les coûts de fonctionnement sans nuire à la qualité des opérations. L'exploitation des deux autres navires reste handicapée par le coût du pavillon français. De même, malgré un taux d'utilisation jamais atteint et d'excellentes performances techniques, les deux caboteurs de 22 000 tonnes, l'Esso Port-Jérôme et l'Esso Parentis, n'ont pas dégagé la rentabilité en rapport avec de tels investissements. Lors de sa première année complète d'exploitation, l'Esso Le Havre, automoteur de 2 500 tonnes, a pleinement contribué au succès des ventes de soutes dans le port du Havre.

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

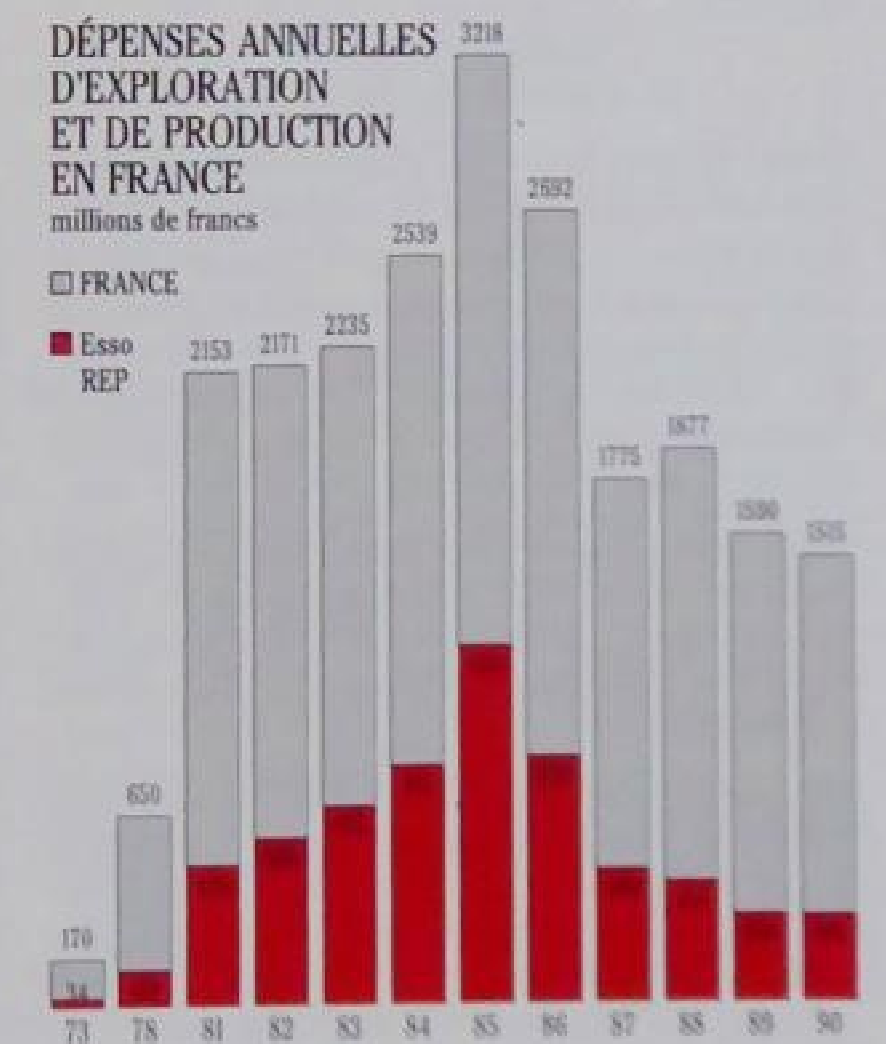
Dans le domaine de la recherche, plusieurs réalisations marquantes sont à porter au crédit du Centre de Mont-Saint-Aignan. L'activité soutenue de développement d'huiles moteurs s'est concrétisée en 1990 par le lancement d'une huile très haut de gamme Ultraflo 10W-40 et par l'approbation par Peugeot d'une huile 2 temps. Après le Paris-Dakar, la collaboration avec Peugeot Talbot Sports s'est poursuivie par la mise au point de carburants et de lubrifiants spéciaux adaptés aux conditions de course de la Peugeot 905. Dans le cadre du projet d'expansion de l'unité de production d'huiles blanches de Port-Jérôme, de nouvelles applications ont été étudiées pour les industries plastiques et agro-alimentaires.

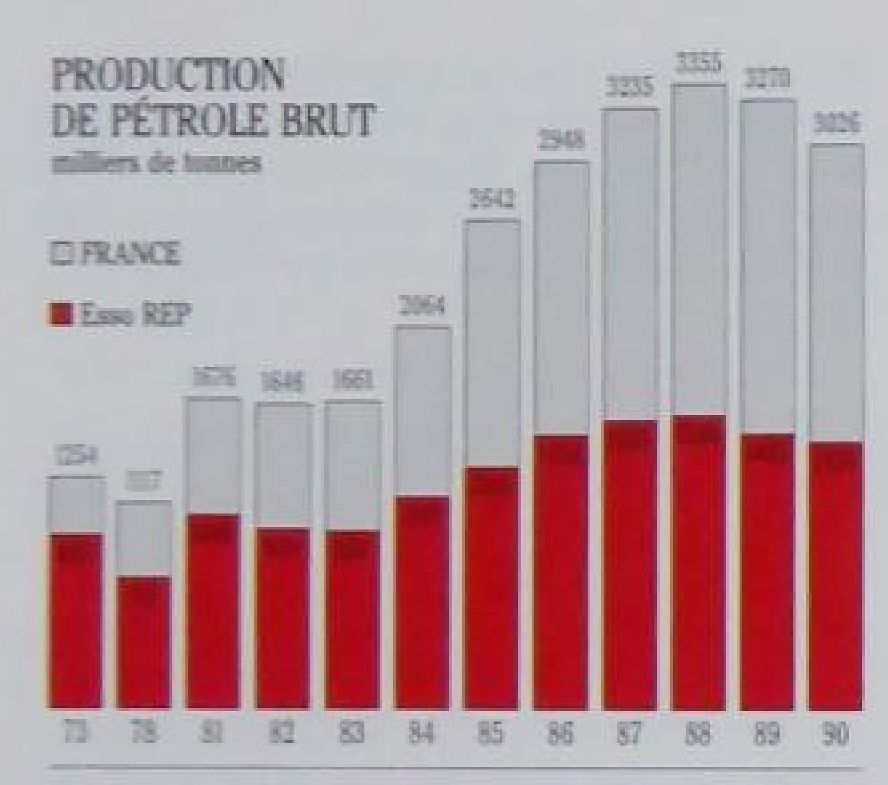
Le Centre de Recherche a également contribué à la mise au point d'un additif détergent pour le gazole et a développé un nouvel additif destiné à améliorer l'opérabilité à froid du fioul domestique. L'activité bitumes a multiplié ses innovations tant en France qu'à l'étranger avec la promotion du logiciel d'étude des structures des chaussées routières Esso Moebius, l'implantation d'un nouveau procédé de fabrication d'émulsions et le développement de liants spéciaux. La filiale Esso Technologies et Services, spécialisée dans la commercialisation de services d'assistance technique et de recherche aux PME/PMI, a poursuivi sa croissance.

EXPLORATION ET PRODUCTION

Votre filiale Esso REP obtient un résultat pratiquement identique à celui de 1989. Les prix plus élevés atteints par le pétrole brut sur les cinq derniers mois n'ont pas entièrement compensé les cours déprimés au premier semestre, le fléchissement sensible de la parité dollar/franc, la reconduction du prélèvement exceptionnel et le poids excessif des redevances communales et départementales des Mines.

Les investissements d'exploration ont totalisé 183 MF, en augmentation de 7 % par rapport à l'an dernier. Les campagnes sismiques ont été principalement consacrées à l'acquisition de connaissances sur les permis du Jura et de Lège dans les Landes. La majorité des forages d'exploration a été effectuée sur les permis du bassin de Paris. Découvertes en fin d'année, deux accumulations d'hydrocarbures à Champrose en Seine-et-Marne sur le permis de la Marsange (Esso REP opérateur) et à l'Orme dans les Yvelines sur le permis de Plaisir (SNEAP opérateur) sont en cours d'évaluation.





Les investissements de développement se sont élevés à 118 MF, soit 9% de moins qu'en 1989. La production des anciens champs des Landes a augmenté de 5% suite aux excellents résultats de la campagne de forage entreprise à la fin de 1989 et poursuivie en début d'année. Dans le bassin de Paris, quatre nouveaux puits ont été forés sur le champ de Chaunoy et ses satellites. Au total, votre filiale a extrait 1,44 million de tonnes de pétrole brut, soit 47,5% de la production nationale.

COMMUNICATION ET RESSOURCES HUMAINES

En 1990, votre société a accentué ses efforts pour informer, communiquer et associer le personnel à la vie de l'entreprise et à ses opérations vers le public. Chacun a ainsi pu suivre au jour le jour le rallye Paris-Dakar et la Route du Rhum dans laquelle Esso avait engagé le voilier "Esso Super Plus". Le dimanche 30 septembre 1990 une fête conviviale a rassemblé les familles du personnel de la région parisienne au stade de Rueil.

Des représentants de la presse ont été invités à des visites d'information destinées à mieux faire connaître les réalisations de votre Société en matière de recherche, telles que l'Esso Super Plus, supercarburant sans plomb à hauts indices d'octane.

Les dirigeants et cadres supérieurs ont suivi tout au long de l'année un parcours managérial intitulé "Un Nouveau Regard", consacré à une réflexion sur l'animation et le développement des hommes et des femmes de l'entreprise. Plusieurs "chantiers" constitués sur ces thèmes déboucheront sur des plans d'actions au cours des mois à venir.

Le programme de formation s'est accru de façon significative en 1990 à tous les niveaux. Plusieurs parcours de formation accompagnant le développement de la carrière professionnelle et correspondant aux besoins spécifiques de différentes catégories de collaborateurs ont été mis en œuvre.

Le climat de dialogue et d'ouverture existant avec les partenaires sociaux s'est poursuivi tout au long de l'année. Le personnel a bénéficié pour la première fois en 1990 du plan de participation et d'intéressement CAPESSO, mis en place en 1989.

Un niveau de recrutement élevé, permettant de faire face au développement de votre société, a été atteint en 1990 et sera poursuivi.

Preuve directe du professionnalisme du personnel de votre société, les résultats sécurité, avec un taux de fréquence de 0,2 accident de travail avec arrêt par million d'heures travaillées, sont les meilleurs jamais obtenus par l'entreprise. Ils se comparent à des moyennes nationales de 4 pour l'industrie pétrolière et de 27 pour l'ensemble de l'industrie et viennent concrétiser l'engagement de chacun, à tous les niveaux, pour intégrer un comportement de sécurité dans son travail quotidien. Prolongement logique de la sécurité au travail, le programme de sécurité sur la route se poursuit auprès de tous les membres du personnel.

	1989	1990
Effectifs au 31 décembre (marins compris)	2 410	2 353
Engagements (marins compris)	79	128
Promotions internes	358	471
Salaires (évolution de décembre à décembre)		
• Augmentation de la rémunération moyenne		
– pour le personnel en place durant toute l'année	5,3 %	6,7 %
– sur l'effectif total	3,8 %	3,7 %
• Augmentation du coût de la vie	3,6 %	3,4 %
Activités de formation		
• En % des salaires	3,6 %	5,0 %
• En % du temps de travail	1,5 %	1,8 %
Accidents du travail		
• Nombre par million d'heures travaillées	0,98	0,20



Données Financières Consolidées

RÉSUMÉ DES RÉSULTATS DU GROUPE

millions de F

	1989	1990
Chiffre d'affaires		
- hors taxe intérieure	18 464	22 689
- taxe intérieure	11 766	12 725
	30 230	35 414
Autres facteurs	1 243	988
Total	31 473	36 402
Charges d'exploitation		
- hors amortissements et provisions	(29 180)	(34 025)
- amortissements et provisions	(674)	(1 114)
Total	(29 854)	(35 139)
Résultat d'exploitation	1 619	1 263
Résultat financier(*)	(38)	22
Résultat courant	1 581	1 285
Résultat exceptionnel	(274)	(264)
	1 307	1 021
Participation des salariés	(24)	(36)
Impôts courants et différés(*)	(494)	(429)
Résultat après impôts	789	556
Intérêts minoritaires	(30)	(29)
RÉSULTAT NET DU GROUPE	759	527

Nota : les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( ).
(*) : la taxe sur le dividende reçu d'Esso R.E.P. est reclassée du résultat financier en impôts

RÉSULTAT ÉCONOMIQUE DES ACTIVITÉS RAFFINAGE/DISTRIBUTION

	1989	1990
Résultat courant d'Esso S.A.F.	1 122	887
Elimination du dividende Esso REP	(151)	(226)
Elimination de l'effet prix sur stocks	(620)	(622)
Elimination de la provision pour dépréciation des stocks	-	490
Résultat courant économique raffinage/distribution	351	529

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 35 414 MF, taxe intérieure comprise. Il est en hausse de 17% environ sous l'effet de la répercussion sur le marché intérieur de la hausse des prix internationaux.

Les charges d'exploitation ont atteint 35 139 MF, en hausse de 18% par rapport à 1989.

Le résultat d'exploitation passe de 1 619 MF à 1 263 MF : cette diminution reflète principalement l'impact de la variation d'effet prix sur stocks d'Esso S.A.F. entre les deux exercices.

Après un résultat financier positif de 22 MF, le résultat courant consolidé s'établit à 1 285 MF contre 1 581 MF en 1989.

Le résultat exceptionnel est négatif de 264 MF, très proche de la perte de 274 MF constatée en 1989.

Après prise en compte des mouvements sur impôts différés et de la part des minoritaires dans le résultat d'Esso REP, le résultat consolidé du groupe est un bénéfice de 527 MF contre 759 MF en 1989.

Pour l'activité raffinage-distribution, Esso S.A.F. dégage un résultat courant de 887 MF, en diminution par rapport au résultat courant de 1122 MF obtenu en 1989.

Après élimination du dividende reçu d'Esso REP ainsi que de l'effet prix sur stocks et de la provision pour dépréciation enregistrée à la clôture de l'exercice 1990, le résultat économique raffinage-distribution ressort à 529 MF, en amélioration par rapport au résultat 1989 de 351 MF.

Tableau de Financement Consolidé

millions de F

RESSOURCES	1989	1990
Capacité d'autofinancement de l'exercice	1 884,5	1 432,8
Produits de cessions d'imobilisations	32,4	12,8
Remboursement d'ummobilisations financières	16,0	5,6
Réduction de l'actif circulant		
Autres ressources	614,9	275,3
TOTAL	2 547,8	1 726,5

EMPLOIS	1989	1990
Acquisitions d'immobilisations		
• Raffinage/Distribution	437,4	702,2
• Production	299,7	301,3
TOTAL I	737,1	1 003,5
Dividendes mis en paiement		
• Esso S.A.F.	297,9	297,9
• Minoritaires	18,5	29,5
TOTAL II	316,4	327,4
Réduction de l'endettement	131,7	-
Autres emplois	1 362,6	395,6
TOTAL GÉNÉRAL	2 547,8	1 726,5

Données Financières pour Esso S.A.F.

millions de F

	1989		1990	
Chiffre d'affaires hors taxe intérieure	17 472		21 641	
Taxe intérieure	10 482		11 309	
Chiffre d'affaires taxe intérieure comprise		27 954		32 950
Production stockée/(déstockée) et divers		994		778
• Total des produits d'exploitation		28 948		33 728
Charges d'exploitation hors amortissements	(27 554)		(32 825)	
Amortissements	(424)		(361)	
• Total des charges d'exploitation		(27 978)		(33 186)
Résultat d'exploitation		970		542
Résultat financier		152		345
Résultat courant		1 122		887
Dotation de provision pour fluctuation des cours		(500)		(497)
Amortissements dérogatoires		(213)		7
Autres éléments exceptionnels		(77)		133
Résultat exceptionnel		(790)		(357)
Participation des salariés		(17)		(27)
Impôts sur les sociétés		1		(80)
Résultat net		316		423

Aspects financiers Esso S.A.F.

Le chiffre d'affaires a été de 32 950 MF ce qui, compte tenu des mouvements de stocks, conduit à des produits d'exploitation de 33 728 MF. La hausse de 17 % de ces produits par rapport à 1989 a pour origine la répercussion sur le marché intérieur de la hausse des prix internationaux des produits pétroliers.

Les charges d'exploitation de 33 186 MF incluent à hauteur de 11 317 MF la taxe intérieure prélevée sur les produits vendus. La dotation aux amortissements, incluse dans ces charges, est de 361 MF.

Le résultat d'exploitation s'élève à 542 MF, à comparer au résultat de 970 MF obtenu en 1989. Cette baisse provient pour l'essentiel de la variation d'effet prix sur stocks entre les deux exercices.

Le résultat financier est positif de 345 MF, dont 226 MF de dividende reçu d'Esso REP (151 MF en 1989).

Le résultat exceptionnel négatif de 357 MF reflète une dotation de 497 MF au titre de la provision pour fluctuation des cours. Il inclut également pour 184 MF la reprise des amortissements dérogatoires sur les immobilisations apportées à Esso Raffinage S.A.F. le 31 décembre 1990.

Après prise en compte du résultat exceptionnel, de la participation et des impôts, le résultat net 1990 est un profit de 423 MF.

Résultats Financiers des 5 Dernières Années pour Esso S.A.F.

	1986	1987	1988	1989	1990
I. CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social (millions de F)	595,9	595,9	595,9	595,9	595,9
Nombre d'actions ordinaires existantes (1)	11 917 960	11 917 960	11 917 960	11 917 960	11 917 960
Nombre d'obligations convertibles en actions	-	-	-	-	-
Nombre de parts bénéficiaires	-	-	-	-	-
II. OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE (millions de F)					
Chiffre d'affaires hors TVA	25 578,4	25 146,4	24 404,2	27 953,6	32 950,2
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions (reprises de provisions déduites)	(22,4)	158,4	562,3	1 376,7	1 712,6
Impôts sur les bénéfices	107,5	2,1	3,2	(1,9)	80,7
Participation des salariés	9,5	2,0	0,0	17,4	26,5
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations nettes aux amortissements et provisions	305,0	297,5	314,3	316,4	422,6
Résultat distribué	297,9	297,9	297,9	297,9	297,9
III. RÉSULTAT PAR ACTION (F)					
Résultat après impôts, participation des salariés mais avant dotations aux amortissements et provisions (reprises de provisions déduites)	(11,70)	12,95	47,06	114,22	134,70
Résultat après impôts, participation des salariés et dotations nettes aux amortissements et provisions	25,60	24,96	26,37	26,55	35,46
Dividende attribué à chaque action (avoir fiscal inclus)	37,50	37,50	37,50	37,50	(2) 37,50
IV. PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	3 492	3 027	2 730	2 516	2 448
Montant de la masse salariale (millions de F)	763,7	697,5	651,0	624,0	663,7
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (S.S. et prévoyance, congés de fin de carrière, œuvres sociales) (millions de F)	498,1	517,8	510,6	507,9	481,1

(1) Actions détenues pour 81,55 % par Exxon Corporation.
(2) Montant dont la distribution est proposée par le Conseil d'Administration.
Nota : les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( ).

Résultats Esso S.A.F.

Les comptes annuels établis au 31 décembre 1990 vous sont présentés dans le présent Rapport Annuel. Ils font apparaître un bénéfice de 423 MF, auquel est ajouté le report à nouveau de l'exercice précédent soit :

• bénéfice de l'exercice 1990	422,6 MF
• report à nouveau	323,3 MF
Total disponible	745,9 MF

dont l'affectation suivante est proposée :

• réserve spéciale des plus-values à long terme	7,3 MF
• dividende	297,9 MF
• report à nouveau	440,7 MF
Total	745,9 MF

Le dividende net proposé ressort à 25 F pour chacune des 11 917 960 actions de 50 F nominal, auquel s'ajoute l'impôt déjà payé au Trésor (avoir fiscal) de 12,50 F, soit un revenu global de 37,50 F.

Après la mise en paiement au 15 Février 1991 d'un acompte de 15,00 F par action, le dividende complémentaire ressort donc à 10 F par action auquel s'ajoute un avoir fiscal de 5 F.

Conformément aux dispositions légales, nous rappelons le montant des distributions des trois derniers exercices :

Exercice	Nombre d'actions à rémunérer	Dividende net	Avoir fiscal	Revenu global
1987	11 917 960	25,00 F	12,50 F	37,50 F
1988	11 917 960	25,00 F	12,50 F	37,50 F
1989	11 917 960	25,00 F	12,50 F	37,50 F

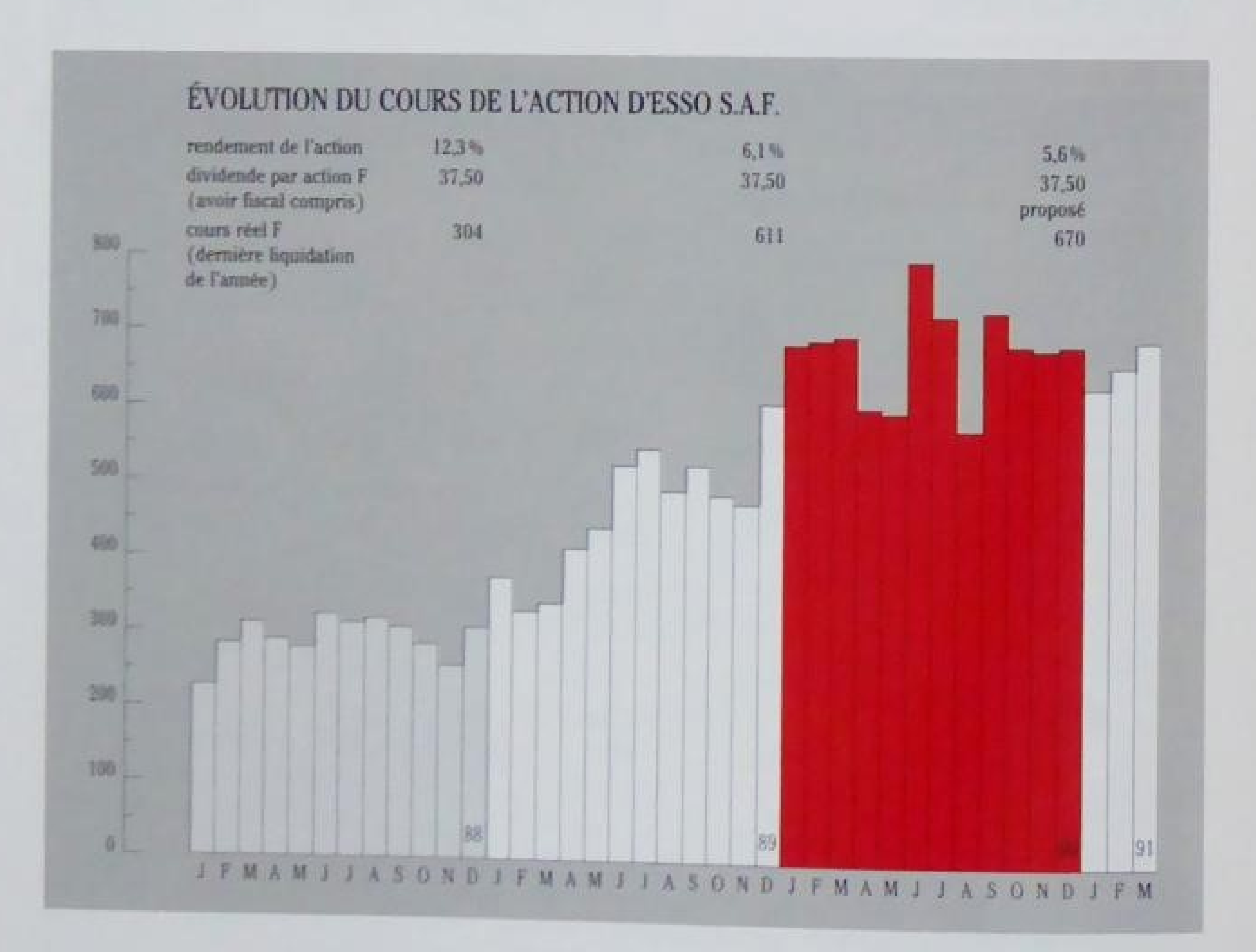
Le mandat des administrateurs venant à expiration chaque année, lors de l'Assemblée Générale Ordinaire, nous vous demandons de bien vouloir leur donner quitus de leur gestion pour l'exercice 1990, puis de procéder aux élections au Conseil d'Administration.

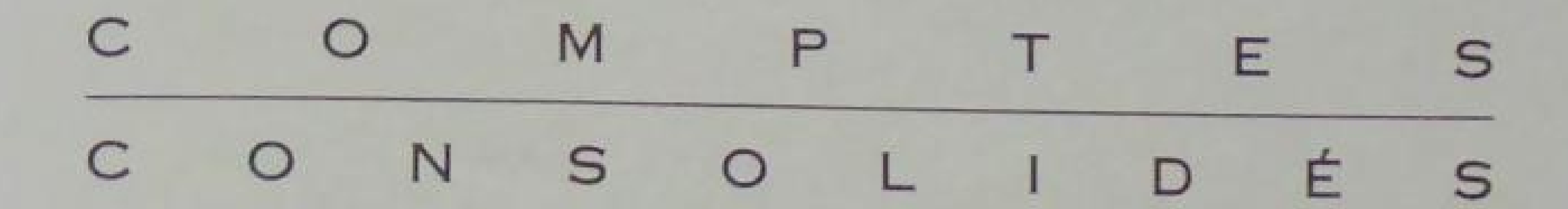
Nous vous proposons de confirmer la cooptation au Conseil d'Administration de M. Philippe Dulac, Membre du Directoire de la Compagnie Financière de Paribas et de la banque Paribas. M. Ph. Dulac a été coopté le 16 Avril 1991 en remplacement de M. Patrick Deveaud, administrateur de votre société depuis le 18 Juin 1987, décédé en mars dernier.

Le Conseil, qui a beaucoup apprécié ses compétences financières, lui rend hommage.

M. Jean-Louis Pilliard, Administrateur de votre société depuis le 18 Juin 1981, dont le renouvellement du mandat n'est pas proposé, conformément aux statuts, quitte le Conseil d'Administration. Nous remercions M. Jean-Louis Pilliard dont la vaste expérience dans des domaines variés a été hautement appréciée tout au long de ses dix années de présence au sein du Conseil.

Le Conseil d'Administration





Principales filiales au 31.12.1990

Esso Raffinage S.A.F.
Capital 150 000 000 F - Participation : 99,99 %
Créée en 1990. A reçu l'apport de la branche complète d'activité industrielle de raffinage d'Esso S.A.F.

Société de Recherches et d'Exploitation Pétrolières Esso REP
Capital 38 610 000 F - Participation : 89,88 %
Activités : recherches et exploitation de tous gisements d'hydrocarbures liquides ou gazeux.
La production atteint 1 439 630 t d'hydrocarbures liquides et 42,9 millions de m^3 de gaz en 1990. Le bénéfice net après impôts sur les sociétés ressort à 264,3 MF en 1990.

Worex
Capital 10 320 500 F - Participation : 99,99 %
Activités : distribution de combustibles liquides et solides.
Son chiffre d'affaires H.T. atteint 3 644 MF correspondant à des ventes de produits pétroliers.

Etablissements Cloarec
Capital : 1 800 000 F - Participation : 99,66 %.
Activités : distribution de combustibles liquides.
Son chiffre d'affaires H.T. atteint 282 MF correspondant à des ventes de produits pétroliers.

Office Privé d'Assurances et de Courtages
Capital 250 000 F - Participation : 99,35 %.
Activités : négociation et gestion de contrats d'assurances garantissant les risques des sociétés du Groupe Exxon en France.
Les courtages reçus en 1990 représentent 2,4 MF.

Société Paris-Niel
Capital 518 520 F - Participation : 99,56 %
Activités : location de stations-service et prise de participations dans des sociétés commerciales et industrielles ayant des activités de fabrication et de distribution de produits chimiques.

Société d'Exploitation & de Développement d'Opérations Commerciales
Capital 250 000 F - Participation : 98,70 %
Activités : gestion de cartes de crédit et tickets-route.

Esso Technologies et Services
Capital 250 000 F - Participation : 99,96 %
Activités : études et travaux de recherche.

Société Hôtelière de la Petite Campagne
Capital 50 000 F - Participation : 95,00 %
Activités hôtelières.

Esso Lub Services
Capital 250 000 F - Participation 99,96 %
Activités : vente de lubrifiants.

Participations Esso S.A.F.

INVENTAIRE DES VALEURS MOBILIERES DETENUES EN PORTEFEUILLE AU 31/12/1990

Participations (partie libérée)		
Nombre de titres	Sociétés	milliers de F
1 499 994	Esso Raffinage S.A.F.	449 998
173 517	Société Esso de Recherches et d'Exploitation Pétrolières	409 911
103 204	Worex	55 069
4 302	Paris-Niel	5 195
987	Société d'Exploitation et de Développement d'Opérations Commerciales	403
1 987	Office Privé d'Assurances et de Courtages	248
475	Société Hôtelière de la Petite Campagne	47
2 499	Esso Technologies Services	250
2 990	Cloarec	1 478
2 499	Esso Lub Services	250
	Participations unitaires inférieures à F 25 000	8
Total des participations de plus de 50 %		**922 857**
28 000	Société du Pipe-Line de la Raffinerie de Lorraine	3 227
4 000	Raffinerie du Midi	18 300
42 501	Société Pipe-Line Méditerranée - Rhône	5 685
18 247	Société Havraise de Manutention de Produits Pétroliers	-
530	Dépôts de Pétrole Côtiers	2 800
29 100	Géobutane Lavéra	2 318
11 998	Société de Manutention de Carburants Aviation	1 300
11 200	Géomines Caen	448
9 780	Docks des Pétroles d'Ambès	575
3 238	Société des Dépôts Pétroliers de la Corse	1 101
270	Entrepôt Pétrolier de Mulhouse	4 200
10 000	Primagaz	2 913
39 936	Trapil	10 000
2 400	Dépôt Pétrolier du Grésivaudan	240
850	Géogaz Lavéra	100
	Participations unitaires inférieures à F 100 000	372
Total		**976 436**
Autres participations dans des sociétés immobilières		226
Total général		**976 662**

Compte de Résultat de l'Exercice 1990

millions de F

	1990	1989
Produits d'exploitation		
Chiffre d'affaires	35 413,7	30 230,2
Production stockée	622,8	531,0
Solde échanges inter-confrères - Produits pétroliers	(122,8)	251,1
Production immobilisée et divers	487,7	460,4
Total	**36 401,4**	**31 472,7**
Charges d'exploitation		
Achats matières premières, approvisionnements	11 995,9	10 231,8
Variation de stocks	(148,4)	(211,5)
Autres achats et charges externes	9 002,4	6 838,7
Impôts, taxes et versements assimilés	11 719,6	10 884,6
Charges de personnel	1 383,5	1 385,5
Dotations aux amortissements : raffinage/distribution	907,3	443,7
et provisions : production	206,8	230,1
Autres charges	71,7	50,6
Total	**35 138,8**	**29 853,5**
1. RESULTAT D'EXPLOITATION	1 262,6	1 619,2
Produits financiers		
Participations	23,8	18,3
Intérêts reçus et autres	17,4	25,2
Différences positives de change	105,0	53,4
Total	**146,2**	**96,9**
Charges financières		
Intérêts payés	93,7	113,5
Différences négatives de change	27,8	21,7
Autres	2,8	0,2
Total	**124,3**	**135,4**
2. RESULTAT FINANCIER	21,9	(38,5)
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	1 284,5	1 580,7
Produits exceptionnels		
Opérations de gestion et en capital	31,0	42,5
Reprises de provisions	159,4	206,9
Total	**190,4**	**249,4**
Charges exceptionnelles		
Amortissements des frais d'exploration	167,2	173,0
Opérations de gestion et capital	195,4	225,8
Dotations aux provisions	91,9	124,6
Total	**454,5**	**523,4**
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL	(264,1)	(274,0)
Participation	(35,7)	(24,2)
Taxe sur dividende reçu d'Esso REP (*)	(36,4)	(14,1)
Impôts courants	(210,2)	(86,6)
Variation des impôts différés	(182,7)	(392,6)
INTERETS MINORITAIRES DANS ESSO REP	(28,6)	(30,4)
RESULTAT DU GROUPE	**526,8**	**758,8**

Les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( ).
(*) La taxe sur le dividende reçu d'Esso REP est reclassée du résultat financier en impôts.

Bilan au 31 décembre 1990

Avant répartition — millions de F

ACTIF	1990 Montants bruts	1990 Amortissements et provisions	1990 Montants nets	1989 Montants nets
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
• Frais d'exploration pétrolière	167,2	(167,2)	0,0	0,0
• Autres	258,1	(27,3)	230,8	228,6
Immobilisations corporelles				
• Secteur raffinage-distribution	5 191,9	(2 662,1)	2 529,8	2 251,2
• Secteur production	3 617,0	(2 419,1)	1 197,9	1 280,9
Immobilisations financières	125,1	(4,7)	120,4	108,3
Total I	9 359,3	(5 280,4)	4 078,9	3 869,0
Actif circulant				
Stocks et en-cours	3 574,8	(490,4)	3 084,4	2 803,7
Créances clients et comptes rattachés	1 717,3	(45,5)	1 671,8	1 327,1
Autres créances	679,5	(2,5)	677,0	960,5
Disponibilités	157,4		157,4	85,3
Charges constatées d'avance	117,8		117,8	115,0
Total II	6 246,8	(538,4)	5 708,4	5 291,6
Primes de remboursement des obligations	0,1	0,0	0,1	0,3
TOTAL GENERAL	15 606,2	(5 818,8)	9 787,4	9 160,9

millions de F

PASSIF	1990	1989
Capitaux propres du groupe		
Capital social	595,9	595,9
Primes d'émission et de fusion	66,4	66,4
Réserves consolidées	2 211,6	1 753,1
Résultat de l'exercice	526,8	758,8
Total I	3 400,7	3 174,2
Intérêts minoritaires dans Esso REP	75,4	53,0
Provisions		
Risques et charges	371,4	451,7
Impôts différés	690,3	507,6
Total II	1 061,7	959,3
Dettes		
Emprunts obligataires	13,5	19,5
Emprunts et dettes, établissements de crédit	976,1	1 044,4
Emprunts et dettes financières divers	213,7	44,3
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 794,1	1 657,0
Dettes fiscales et sociales	1 710,3	1 702,0
Autres dettes	524,3	490,5
Produits constatés d'avance	17,6	16,7
Total III	5 249,6	4 974,4
TOTAL GENERAL	9 787,4	9 160,9

Variation des Capitaux Propres du Groupe Esso S.A.F.

millions de F	Capital social	Primes d'émission et de fusion	Réserves consolidées	Total groupe
Au 31 décembre 1989	595,9	66,4	2 511,9	3 174,2
Dividende servi en 1990	–	–	(297,9)	(297,9)
Autres variations	–	–	(2,4)	(2,4)
Résultat groupe 1990	–	–	526,8	526,8
Au 31 décembre 1990	595,9	66,4	2 738,4	3 400,7

Variation des Intérêts Minoritaires

millions de F

Au 31 décembre 1989	53,0
Dividende servi en 1990	(6,2)
Quote-part dans le résultat 1990	28,6
Au 31 décembre 1990	75,4

Annexe au Bilan et Compte de Résultat

1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Application des dispositions légales :

■ Les comptes consolidés d'Esso S.A.F. sont établis sans changement par rapport à l'année passée, suivant les principes comptables définis par la loi N° 85-11 du 3 janvier 1985 et le décret d'application N° 86-221 du 17 février 1986.

Principes de consolidation :

Les comptes consolidés comprennent ceux d'Esso S. A. F. et de ses trois filiales significatives, soit :

Filiale	N° SIREN	Siège social	% part.
Esso REP	552 092 181	6, avenue André Prothin 92400 Courbevoie	89,88
Worex	780 094 983	Parc des Erables 66, route de Sartrouville 78230 Le Pecq	99,99
Esso Raffinage S.A.F.	379 914 237	6, avenue André Prothin 92400 Courbevoie	99,99

Les comptes de ces trois filiales sont consolidés selon la méthode de l'intégration globale.

Les titres des autres sociétés dans lesquelles Esso S.A.F. détient soit une participation majoritaire, soit un contrôle conjoint, figurent dans le poste "Participations" pour leur valeur d'inventaire dans les comptes de la société-mère.

Retraitements préalables des comptes sociaux :

Les comptes des sociétés incluses dans la consolidation sont l'objet au préalable des retraitements suivants prévus par le décret d'application N° 86-221 :

- Elimination des écritures passées pour la seule application de la législation fiscale. Ceci concerne essentiellement les provisions réglementées, en l'espèce :
  - les amortissements dérogatoires,
  - la provision pour fluctuation des cours,
  - la provision pour hausse de prix,
  - la provision pour reconstitution des gisements.
- Constatation au bilan et au compte de résultat consolidés des impositions différées résultant :
  - des retraitements ci-dessus,
  - du décalage temporaire entre l'enregistrement comptable d'un produit ou d'une charge et son inclusion dans le résultat fiscal,
  - de déficits fiscaux reportables, une situation fiscale nette active n'étant toutefois constatée que si son imputation sur des dettes futures est probable.

Les impôts différés sont constatés au bilan selon la méthode du "report variable" (taux de 42 % au 31 décembre 1989 et au 31 décembre 1990.)

- Elimination à l'actif et au passif du reliquat des effets de la réévaluation légale de 1976. L'effet de ce correctif sur le bilan consolidé est de faible importance.

- Intégration dans le résultat de l'exercice des écarts de conversion figurant au bilan d'Esso S.A.F. Ces écarts se rattachent à des opérations commerciales courantes.

Autres principes comptables :

Les autres principes comptables appliqués pour l'établissement des comptes consolidés concernent particulièrement :

- Les immobilisations du secteur raffinage-distribution : les principes suivis pour leur évaluation et leur amortissement sont ceux définis par le Plan Comptable Général et commentés dans le cadre de l'Annexe des Comptes sociaux.

- Les dépenses d'exploration : elles sont traitées comme des immobilisations incorporelles. Les dépenses de géologie et de géophysique sont amorties dans l'exercice où les travaux ont été effectués. Le coût des forages d'exploration n'ayant pas abouti à une découverte commercialement exploitable est également amorti à l'achèvement des puits. Les forages d'exploration productifs et les forages en cours en fin d'exercice sont immobilisés.

- Immobilisations de production d'hydrocarbures : ces immobilisations, qui constituent la grande majorité des actifs immobilisés d'Esso REP, sont amorties champ par champ à l'unité de production, méthode par laquelle le taux d'amortissement est égal au rapport de la production annuelle sur les réserves estimées au début de l'exercice.

- Valorisation des stocks : les stocks sont évalués au prix de revient, ou à la valeur vénale si celle-ci est inférieure. Le prix de revient des stocks de brut et de produits est calculé selon la méthode FIFO. Pour les stocks d'origine intra-groupe, la valeur retenue tient compte d'une correction correspondant à la quotité de profit du secteur production non encore réalisée.

2 - VARIATION DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

millions de F

Catégories de provisions	Montant début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'exercice
Pour pensions et obligations similaires*	381,7	54,0	175,6	260,1
Pour risques exceptionnels	57,3	20,2	9,3	68,2
Pour charges exceptionnelles	12,7	41,9	11,5	43,1
Total	451,7	116,1	196,4	371,4

* Les provisions pour pensions comprennent la garantie de ressources accordée (dans le cadre du plan Société) au personnel retraité pour la période comprise entre la date de départ et celle de la liquidation des droits acquis auprès des organismes de retraite, et le coût des plans de départs anticipés.

3 - VARIATIONS DE LA PROVISIONS POUR IMPOTS DIFFERES

Cette provision constate au bilan la dette latente d'impôt résultant des retraitements des comptes sociaux commentés à la note "Règles et méthodes comptables" et des différences à caractère temporaire existant entre le résultat fiscal et le résultat comptable des sociétés entrant dans la consolidation. En application de la méthode du "report variable", la provision a été calculée au 31 décembre 1989 et au 31 décembre 1990 au taux de l'impôt à 42 %. La provision a évolué comme suit :

	millions de F
Au 31 décembre 1988	115,0
Dotation de l'exercice 1989	392,6
Au 31 décembre 1989	507,6
Dotation de l'exercice 1990	182,7
Au 31 décembre 1990	690,3

Au cours de l'exercice 1990, la variation de l'imposition latente résulte essentiellement de l'utilisation du déficit fiscal reportable et de la constatation d'imposition différée sur la plus-value d'apport de la branche complète d'activité raffinage d'Esso S.A.F. à Esso Raffinage S.A.F.

4 - VENTILATION DES DETTES CONSOLIDEES PAR ECHEANCE :

millions de F

	Montants totaux	Degré d'exigibilité à 1 an au plus	de 1 à 5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires	13,5	6,5	7,0	-
Etablissements de crédit	976,1	975,0	1,1	-
Dettes financières diverses	213,7	199,8	13,9	-
Fournisseurs et comptes rattachés	1 794,1	1 794,1	-	-
Dettes fiscales et sociales	1 710,3	1 710,3	-	-
Autres dettes	524,3	524,3	-	-
Total général	5 232,0	5 210,0	22,0	-

5 - ENGAGEMENTS HORS BILAN :

millions de F	1989	1990
Cautions données à des confrères au titre des crédits d'enlèvements en douane, de crédits de droits et des licences de raffinage et de distribution (1)	3 179	3 662
Effets escomptés non échus	288	179
Engagements pour retraite du personnel (2)	1 370	1 324
Autres engagements donnés	53	61
Total	4 890	5 226

(1) A titre de réciprocité de même nature consenties par des confrères au groupe Esso S.A.F. s'élèvent en 1990 à 3 914 MF.

(2) Engagements pris par le groupe, en complément des montants indiqués au chapitre 2 "Provisions pour risques et charges," correspondant à l'estimation sur une base actuarielle des charges futures envers :

- les membres du personnel ayant cessé leur activité dans le cadre du plan de retraite du groupe ou des plans de congés de fin de carrière,
- le personnel en activité, pour les droits acquis à la clôture de l'exercice.

6 - VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE :

millions de F	1989	1990
Secteur raffinage-distribution		
Hors taxe intérieure	17 650	21 851
Taxe intérieure	11 766	12 725
Sous-total	29 416	34 576
Secteur production	814	838
Total consolidé	30 230	35 414

7 - EFFECTIF MOYEN DU GROUPE :

L'effectif moyen du groupe, déterminé selon la moyenne arithmétique des effectifs à la fin des quatre trimestres civils, est le suivant :

	Personnel salarié		Personnel mis à la disposition du groupe	
	1989	1990	1989	1990
Cadres	967	961	18	17
Agents de maîtrise	1 210	1 204	-	-
Employés et ouvriers	1 089	989	83	103
Total	3 266	3 154	101	120

Le personnel salarié comprend les titulaires (marins inclus), les temporaires, le personnel à temps partiel, les malades de longue durée, mais ne comprend pas le personnel détaché hors du groupe Esso S.A.F.
Le personnel salarié en congé de fin de carrière est également exclu.
Le personnel mis à la disposition de l'entreprise comprend le personnel fourni par des entreprises de travail temporaire et le personnel prêté ou détaché par d'autres sociétés du groupe Exxon.

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les Comptes Consolidés

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

■ En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport sur :
• le contrôle des comptes annuels du groupe, tels qu'ils sont annexés au présent rapport,
• la vérification du rapport sur la gestion du groupe,
relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 1990.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés, en effectuant les diligences que nous avons estimées nécessaires selon les normes de la profession.

Nous certifions que les comptes consolidés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

2. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes consolidés des informations données dans le rapport de gestion du groupe.

Paris, le 17 avril 1991
Les Commissaires aux Comptes

Daniel Dudon — Edouard Salustro

C O M P T E S
S O C I A U X

Bilan au 31 décembre 1990 Esso S.A.F.

Avant répartition

ACTIF	1990 Montants bruts	1990 Amortissements et provisions	1990 Montants nets	1989 Montants nets	
Immobilisations Incorporelles :					ACTIF IMMOBILISE
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	28 036	24 738	3 298	2 177	
Fonds commercial	59 707	388	59 319	58 069	
Immobilisations corporelles :					
Terrains	331 521	11 090	320 431	384 955	
Constructions	1 425 265	825 805	599 460	722 437	
Installations techniques, matériel et outillage industriels	2 323 208	1 882 037	441 171	985 187	
Autres immobilisations corporelles	329 551	228 838	100 713	155 126	
Immobilisations corporelles en cours	84 894		84 894	107 354	
Avances et acomptes	250 020		250 020	28 213	
Immobilisations financières (1) :					
Participations	984 167	7 505	976 662	525 079	
Créances rattachées aux participations	27 603	15	27 588	30 175	
Prêts	7 039		7 039	15 667	
Autres immobilisations financières	2 407		2 407	6 097	
TOTAL I	5 853 418	2 980 416	2 873 002	3 020 536	
Stocks et en-cours :					ACTIF CIRCULANT
Matières premières et autres approvisionnements	1 010 285	490 000	520 285	872 441	
En-cours de production - Produits	741 343		741 343	550 608	
Produits finis	1 795 714		1 795 714	1 350 946	
Créances :					
Créances clients, comptes rattachés (2)	1 314 905	37 031	1 277 874	1 023 945	
Autres	1 022 110	2 510	1 019 600	1 116 858	
Disponibilités	85 319		85 319	69 586	
Charges constatées d'avance (3) :	97 304		97 304	109 623	COMPTES DE REGULARISATION
TOTAL II	6 066 980	529 541	5 537 439	5 094 007	
Primes remboursement des obligations	–		–	265	
Ecart de conversion actif	6 880		6 880		
TOTAL GENERAL	11 927 278	3 509 957	8 417 321	8 114 808	
Notes relatives à l'actif					
(1) dont à moins d'un an			3 431	3 839	
(2) dont à plus d'un an			–	–	
(3) dont à plus d'un an			40 712	52 399	

milliers de F

	PASSIF	1990	1989
CAPITAUX PROPRES	**Capital social entièrement versé**	595 898	595 898
	Prime d'émission et fusion	66 363	66 363
	Ecart de réévaluation 76	462 438	507 938
	Réserves :		
	Réserve légale	59 590	59 590
	Plus values nettes à long terme	147 943	141 504
	Réserve générale	6 357	
	Report à nouveau	323 331	317 648
	RESULTAT DE L'EXERCICE - BENEFICE	422 623	316 428
	Subventions d'investissements	–	2 335
	Provisions réglementées :		
	Amortissements dérogatoires	197 240	388 614
	Provisions pour fluctuation des cours	1 937 644	1 440 758
	Autres	18 846	30 180
	TOTAL I	4 238 273	3 867 256
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	**Provisions pour risques :**		
	Provisions pour perte de change	6 880	
	Autres	13 427	14 026
	Provisions pour charges :		
	Pensions et obligations similaires	218 784	329 828
	Autres	1 500	3 439
	TOTAL II	240 591	347 293
DETTES (1)	Emprunts obligataires non convertibles	–	19 463
	Emprunts, dettes auprès des établissements de crédit (2)	598 039	525 860
	Emprunts et dettes financières divers	194 646	43 597
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 331 386	1 492 386
	Dettes fiscales et sociales	1 286 966	1 296 136
	Autres dettes	511 193	477 957
COMPTES DE REGULARISATION	**Produits constatés d'avance**	16 227	14 860
	TOTAL III	3 938 457	3 870 259
	Ecart de conversion passif	–	30 000
	TOTAL GENERAL	8 417 321	8 114 808
	Notes relatives au passif		
	(1) dont à plus d'un an	13 929	49 040
	(2) dont • soldes créditeurs banques	589 819	508 310
	• emprunts à moins d'un an	7 095	16 050

Compte de Résultat au 31 Décembre 1990

milliers de F

Produits d'exploitation :	1990	1989
Production vendue - produits pétroliers et services	32 950 275	27 953 613
Montant net du chiffre d'affaires	32 950 275	27 953 613
(dont à l'exportation : 6 320 208)		
Production stockée/(déstockée) - produits pétroliers	635 503	537 703
Solde net des échanges inter-confrères - produits pétroliers	(122 781)	251 145
Production immobilisée	9 343	10 791
Subventions d'exploitation	2 618	1 849
Reprises sur provisions & amortissements, transferts de charges	160 260	181 023
Autres produits	93 174	11 856
Total	33 728 392	28 947 980
Charges d'exploitation :		
Achats de marchandises	306	247
Achats de matières premières et autres approvisionnements	11 001 900	9 402 150
Variation de stock	(137 844)	(219 454)
Solde net des échanges de pétrole brut	713	0
Autres achats et charges externes	8 451 197	6 519 517
Impôts, taxes et versements assimilés	11 507 021	10 676 827
Salaires et traitements	663 720	623 966
Charges sociales	481 106	507 903
Dotations aux amortissements & aux provisions		
- sur immobilisations : dotations aux amortissements	361 380	424 322
- sur immobilisations : dotations aux provisions	83	150
- sur actif circulant : dotations aux provisions	493 524	5 126
- pour risques et charges : dotations aux provisions	12 938	7 084
Autres charges	350 098	30 541
Total	33 186 142	27 978 379
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION	542 250	969 601
Produits financiers :		
De participations	249 371	168 826
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	1 085	1 985
Autres intérêts et produits assimilés	42 342	43 157
Reprises sur provisions et transferts de charges	448	10 737
Différences positives de change	135 012	23 396
Produits nets sur cessions valeurs mobilières de placement	50	62
Total	428 308	248 163
Charges financières :		
Dotations aux amortissements et provisions	9 579	166
Intérêts et charges assimilés	52 965	63 841
Différences négatives de change	20 863	31 706
Total	83 407	95 713
2 - RESULTAT FINANCIER	344 901	152 450
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	887 151	1 122 051

milliers de F

Produits exceptionnels :	1990	1989
Sur opérations de gestion	3 826	6 060
Sur opérations en capital	888 165	25 934
Reprises sur provisions et transferts de charges	187 577	155 682
Total	1 079 568	187 676
Charges exceptionnelles :		
Sur opérations de gestion	137 917	147 846
Sur opérations en capital	773 125	15 357
Dotations aux amortissements et provisions	525 792	814 593
Total	1 436 834	977 796
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL	(357 266)	(790 120)
Participation des salariés aux fruits de l'expansion	(26 540)	(17 381)
Impôts sur les bénéfices	(80 722)	1 878
5 - RESULTAT NET	422 623	316 428

Les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ( )

Analyse du Chiffre d'Affaires

	1988	%	1989	%	1990	%
Carburants auto	3 743,6	27,4	4 100,1	24,7	4 380,9	21,2
Distillats	3 863,0	28,4	4 863,9	29,3	6 145,9	29,7
Fiouls lourds	823,1	6,0	1 061,7	6,4	1 116,0	5,4
Autres produits	3 503,4	25,7	3 961,1	23,9	4 875,6	23,5
Pétrole brut et bases pour la chimie	1 705,9	12,5	2 597,7	15,7	4 170,6	20,2
Ventes hors taxes	13 639,0	100,0	16 584,5	100,0	20 689,0	100,0
Services hors taxes	772,6		887,4		952,7	
	14 411,6		17 471,9		21 641,7	
Taxe intérieure	9 992,6		10 481,7		11 308,6	
Chiffre d'affaires*	24 404,2		27 953,6		32 950,3	
Répartition géographique du chiffre d'affaires :						
– France	21 276,0		24 059,2		26 630,1	
– Etranger	3 128,2		3 894,2		6 320,2	
Total	24 404,2		27 953,6		32 950,3	

*Les facturations réciproques entre confrères dans le cadre d'échanges de produits ne font pas partie du chiffre d'affaires.

Annexe au Bilan et au Compte de Résultat

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis selon les normes définies par le Plan Comptable Général, compte tenu des adaptations relatives au plan professionnel des industries du raffinage et de la distribution des hydrocarbures, approuvées par le Conseil National de la Comptabilité le 12 mars 1984.

Les méthodes d'évaluation décrites ci-après sont similaires à celles qui étaient en vigueur pour l'établissement des comptes de l'exercice 1989 :

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production par l'entreprise. Les dépenses ayant pour objet de prolonger de manière significative la durée de vie des installations industrielles sont immobilisées. Les immobilisations corporelles inscrites au bilan et acquises avant le 31 Décembre 1976 ont fait l'objet de la dernière réévaluation légale.

La dépréciation des immobilisations corporelles est constatée par la voie d'amortissements linéaires faisant l'objet d'un plan d'amortissement et calculés en fonction de la durée de vie prévue pour chaque catégorie d'immobilisations, selon les normes généralement admises dans la profession.

Immobilisations financières

La valeur brute des titres de participation est constituée par leur coût de souscription ou d'acquisition par la société, augmentée, pour les participations acquises avant le 31 décembre 1976, par l'effet de la dernière réévaluation légale.

A la clôture de l'exercice, il est procédé à la comparaison de la valeur brute avec celle de la quote-part des capitaux propres que les titres représentent. Dans les cas où cette dernière est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence, sauf dans les cas où il existe des plus-values potentielles certaines.

Stocks

Les pétroles bruts et les produits finis ou semi-finis sont évalués suivant la méthode FIFO. Les stocks de marchandises non pétrolières et de matières consommables d'exploitation et d'entretien sont évalués selon la méthode du prix moyen pondéré.

Les coûts de production comprennent la valeur CAF des pétroles bruts mis en œuvre, les charges directes et indirectes de production y compris l'amortissement des biens concourant à la production, mais exclusion faite de tous frais financiers.

En ligne avec la norme professionnelle, le coût de production au niveau du raffinage est déterminé pour chaque produit en ventilant le coût global proportionnellement à la valeur relative attribuée à chacun d'eux, le coût des produits intermédiaires étant obtenu en déduisant les frais de transformation restant à supporter pour compléter le cycle de fabrication.

Pour l'arrêté des comptes, la valeur des stocks à la clôture de l'exercice établie selon la méthode FIFO est comparée à leur valeur vénale au 31 décembre compte tenu des perspectives de vente pour les hydrocarbures présents dans l'inventaire. Si la valeur vénale est inférieure au coût de production, une provision pour dépréciation est constituée. La vérification effectuée pour la clôture des comptes 1990 a montré qu'il y avait lieu de constituer une provision pour dépréciation des stocks de brut et de produits pétroliers à hauteur de 490 MF.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contrevaleur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contrevaleur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la conversion des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "écarts de conversion Actif ou Passif".

Dans la mesure où elles sont liées à des opérations commerciales courantes, les pertes latentes de change font l'objet d'une provision pour risques. Par contre, les profits latents ne sont pas incorporés dans le résultat.

Chiffre d'affaires

Selon la norme comptable professionnelle, le chiffre d'affaires inscrit au compte de résultat inclut les taxes spécifiques sur les produits pétroliers comprises dans les prix de vente. Par contre, les facturations réciproques entre confrères, dans le cadre d'échanges visant à la mise en place économique de produits, ne figurent ni dans le chiffre d'affaires, ni dans les achats. Le solde net temporairement déséquilibré de ces opérations fait l'objet d'une ligne spéciale dans le compte de résultat corrigeant la variation de production stockée.

NOTES RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

milliers de F

ETAT DE L' ACTIF IMMOBILISE	Valeur brute début de l'exercice	Acquisitions nouveaux prêts...	Virements de poste à poste	Cessions mises hors services rembour-sements de prêts	Valeur brute en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles					
Total I	94 446	2 942	2 797	12 442	87 743
Immobilisations corporelles					
Constructions	1 818 132	42 185	7 842	442 894	1 425 265
Installations techniques matériels et outillages industriels	5 872 894	153 160	37 574	3 740 420	2 323 208
Autres immobilisations corporelles	818 949	16 454	2 229	176 561	661 071
En-cours	135 567	331 743	(50 442)	81 953	334 915
Total II	8 645 542	543 542	(2 797)	4 441 828	4 744 459
Immobilisations financières					
Participations	530 683	454 452		968	984 167
Créances rattachées à des participations	30 190	9 816		12 403	27 603
Autres immobilisations financières	21 821			12 375	9 446
Total III	582 694	464 268		25 746	1 021 216
Total général	9 322 682	1 010 752		4 480 016	5 853 418

ETAT DES AMORTISSEMENTS

milliers de F

	Amortis-sements au début de l'exercice	Dotations de l' exercice	Virements de poste à poste	Diminutions amortis-sements cessions mises hors service	Amortis-sements en fin d'exercice
Immobilisations incorporelles	33 098	3 269		12 425	23 942
Immobilisations corporelles	6 261 107	358 113		3 671 449	2 947 771
Immobilisations financières	1 224			350	874
Total	6 295 429	361 382		3 684 224	2 972 587

REEVALUATION LEGALE 1976

Esso S.A.F. a procédé à la réévaluation légale de ses immobilisations au 31 décembre 1976.

1. La réserve de réévaluation figurant au bilan représente la réévaluation des participations et des terrains.
2. La provision spéciale de réévaluation s'appliquant aux immobilisations amortissables, s'analyse comme suit :

	milliers de F
– augmentation des montants bruts	821 647
– moins augmentation des amortissements	(331 962)
– moins utilisation cumulée de la marge supplémentaire d'amortissements apportée par la réévaluation	(482 511)
au 31 décembre 1990	7 174

La marge supplémentaire d'amortissement utilisée au cours de l'exercice s'est élevée à 2 471 milliers de F pour la dotation aux amortissements et 2 823 milliers de F pour la valeur nette des éléments cédés. En application de la règle fiscale, un montant équivalent a été repris en produit exceptionnel au Compte de Résultat.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

milliers de F

Rubriques	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Montants fin d'exercice
Capital social et primes	662 261			662 261
Ecart de réévaluation - 1976	507 938		45 500	462 438
Réserve légale et autres	201 094	12 796		213 890
Report à nouveau	317 648	5 683		323 331
Résultat 1989	316 428		316 428	
Résultat 1990		422 623		422 623
Subventions d'investissement	2 335		2 335	
Provisions réglementées :				
- pour fluctuation des cours	1 440 758	496 886		1 937 644
- pour investissement	7 496		3 122	4 374
- pour hausse des prix				
- spéciale de réévaluation 1976	12 469		5 296	7 173
- plus-values réinvesties	10 215		2 916	7 299
- amortissements dérogatoires	388 614	4	191 378	197 240
Total	3 867 256	937 992	566 975	4 238 273

Note : Les comptes d'Esso S.A.F. sont consolidées par Exxon Corporation qui détient 81,55 % du capital.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

milliers de F

Catégories de Provisions	Montants début d'exercice	Augmentations	Diminutions/ Apport	Montants fin d'exercice
Pour pensions et obligations similaires	329 828	33 614	144 658	218 784
Autres provisions :				
- pour perte de change		6 880		6 880
- pour risques exceptionnels	14 026	8 227	8 826	13 427
- pour charges exceptionnelles	3 439		1 939	1 500
Total	347 293	48 721	155 423	240 591

AUTRES PROVISIONS

milliers de F

Catégories de provisions	Montants début d' exercice	Augmentations	Diminutions/ apport	Montants fin d'exercice
Sur immobilisations	6 717	2 781	1 669	7 829
Sur actif circulant	44 341	493 525	8 325	529 541
Total :	51 058	496 306	9 994	537 370

Notes : 1- Les provisions pour pensions comprennent :
- la garantie de ressources accordée au personnel retraité conformément au plan de retraite de la Société, pour la période comprise entre la date de départ et la date de liquidation des droits acquis auprès des différents organismes de retraite ;
- le coût des plans de congés de fin de carrière et de restructuration mis en place par la Société.

2- En matière de pensions et obligations similaires, voir également les engagements hors bilan dans la présente annexe.

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

millions de F

RESSOURCES	1990	1989
Capacité d'autofinancement de l'exercice	1 008	676
Produits de cessions d'immobilisations	774	52
Remboursement d'immobilisations financières	25	9
Réduction de l'actif circulant	-	174
Autres ressources	250	1
TOTAL	2 057	912

EMPLOIS	1990	1989
Acquisitions d'immobilisations	1 011	403
Dividende mis en paiement	298	298
Réduction de l' endettement	170	121
Autres emplois	578	90
TOTAL	2 057	912

ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

milliers de F

Créances	Montants bruts	Degré de liquidité de l'actif à 1 an au plus	à plus de 1 an
Actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations	27 603	2 023	25 580
Prêts	7 039	1 392	5 647
Autres immobilisations financières	2 407		2 407
Actif circulant :			
Créances clients et comptes rattachés	1 314 905	1 314 905	
Autres créances	1 022 110	1 022 110	
Sous-total	2 374 064	2 340 430	33 634
Charges constatées d'avance	97 304	56 592	40 712
Total général	2 471 368	2 397 022	74 346

Dettes	Montants bruts	Degré d'exigibilité du passif à 1 an au plus	de 1 à 5 ans	à plus de 5 ans
Emprunts et dettes - Etablissements de crédit	598 039	596 914	1 125	
Emprunts et dettes financières diverses	194 646	181 842	12 804	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 331 386	1 331 386		
Dettes fiscales et sociales	1 286 966	1 286 966		
Autres dettes	511 193	511 193		
Sous-total	3 922 230	3 908 301	13 929	
Produits constatés d'avance	16 227	16 227		
Total général	3 938 457	3 924 528	13 929	-

Cette analyse se rapportant au bilan avant répartition, le dividende proposé à l' Assemblée Générale du 13 juin 1991 ne figure pas parmi les dettes.

ELEMENTS RELEVANT DE PLUSIEURS POSTES DU BILAN

milliers de F

Postes concernés	Entreprises liées au Groupe Exxon	Entreprises avec lesquelles existe un lien de participation	Créances/dettes représentées par des effets de commerce
A l'actif :			
Participations	922 857	53 805	
Créances rattachées à des participations	3 902	23 294	125 862
Créances clients et comptes rattachés	89 405		
Autres créances	589 441	19 589	
Au passif :			
Emprunts et dettes financières diverses	181 842		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	911 623		
Autres dettes	56 641	6 186	
Charges financières	8 537		
Produits financiers	266 635	22 510	

ERRATUM

Rapport Annuel 1990

- page 28 : Tableau de Financement de l'Exercice - Ressources et Emplois

Les chiffres des colonnes de l'année 1989 sont ceux de l'année 1988. Il faut rectifier ainsi :

TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE

millions de F

RESSOURCES	1990	1989
Capacité d'autofinancement de l'exercice	1 008	1 360
Produits de cessions d'immobilisations	774	24
Remboursement d'immobilisations financières	25	15
Réduction de l'actif circulant	-	-
Autres ressources	250	612
TOTAL	2 057	2 011

EMPLOIS	1990	1989
Acquisitions d'immobilisations	1 011	424
Dividende mis en paiement	298	298
Réduction de l'endettement	170	148
Autres emplois	578	1 141
TOTAL	2 057	2 011

COMMENTAIRES SUR LA SITUATION FISCALE

A. Ventilation de l'impôt sur les bénéfices — milliers de F

Exercice 1990	Avant Impôt	Impôt sur les sociétés	Après Impôt
Résultat courant	887 151	316 532	570 619
Résultat exceptionnel (et Participation)	(383 806)	(235 810)	(147 996)
Résultat comptable	503 345	80 722	422 623

L'impôt sur les sociétés rattaché au résultat courant inclut l'utilisation du report fiscal déficitaire (amortissements réputés différés).

L'impôt sur les sociétés rattaché au résultat exceptionnel s'explique par :
- le paiement des indemnités versées aux membres du personnel dans le cadre des plans de restructuration,
- l'imposition de la plus-value de fusion chez Esso Raffinage S.A.F. (suite à l'apport de la branche d'activité raffinage).

B. Accroissement et allègement de la dette future d'impôt : — milliers de F

Différences temporaires entre résultat comptable et résultat fiscal	montant en fin d'exercice	(accroissement)/ allègement de la dette d'impôt correspondante
Accroissement de la dette future d'impôt :		
Provisions réglementées		
Provision pour fluctuation des cours	1 937 644	(208 692)
Amortissements dérogatoires	196 512	80 378
Autres	7 299	1 225
Total	**2 141 455**	**(127 089)**
Allègement de la dette future d'impôt :		
Charges non déductibles temporairement		
Dettes sociales provisionnées	260 621	(54 914)
Autres	504 273	199 079
Total	**764 894**	**144 165**

REMUNERATION GLOBALE ALLOUEE AUX ORGANES DE DIRECTION
AVANTAGES ET CREDITS CONSENTIS PAR LA SOCIETE

Compte tenu de l'organisation d'Esso S.A.F., les informations ci-après concernent les membres du Conseil d'Administration et/ou du Comité Directeur de la société, faisant partie du personnel salarié, ou recevant des jetons de présence.
- Montant global versé aux dirigeants de la société : 5 913 280 F.
- Garantie de prêts bancaires : néant.

FILIALES ET PARTICIPATIONS

milliers de F

	Capital social	Autres capitaux propres hors résultat	Quote-part du capital détenue (en %)	Valeurs d'inventaire des titres détenus	Prêts et avances consentis par la société et non remboursés	Montant des cautions et avals fournis par la société	Chiffre d'affaires du dernier exercice	Bénéfice net (ou perte) du dernier exercice	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
A/ Renseignements détaillés concernant les participations dont la valeur d'inventaire excède 1% du capital d'Esso S.A.F.									
1. Filiales (+ de 50% du capital détenu par Esso S.A.F.)									
- Esso REP	38 610	526 466	89,88	409 911	10 359	20 881	1 353 018	264 322	225 572
- Worex	10 320	(23 124)	99,99	55 069	365 119	-	3 644 633	13 142	-
- Esso Raffinage S.A.F.	50 000	311 336	99,99	449 998	78 125	-	-	-	-
2. Participations (10 à 50% du capital) - Raffinerie du Midi	22 500	37 360	33,33	18 300	1 046	-	57 265	5 926	264
B/ Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participations 1. Filiales	-	-	-	7 879	104 289	-	-	-	1 289
2. Participations dans des sociétés françaises	-	-	-	35 505	42 229	16 037	-	-	22 246

ENGAGEMENTS HORS BILAN

milliers de F

	1989	1990
Cautions données à des confrères au titre des crédits d'enlèvements en douane, de crédits de droits et des licences de raffinage et de distribution (1)	3 179 430	3 661 536
Effets escomptés non échus	229 013	173 090
Engagements pour retraites du personnel (2)	1 217 600	1 181 600
Autres engagements donnés	74 340	61 278
Total	**4 700 383**	**5 077 504**

(1) A titre de réciprocité les cautions de même nature consenties en 1990 par des confrères à Esso S.A.F. et à sa filiale Worex s'élèvent à 3 110 660 milliers de F.
(2) Engagements pris par la société en complément des montants indiqués au chapitre "Provisions pour risques et charges" correspondant à l'estimation sur une base actuarielle des charges futures envers :
a) les membres du personnel ayant cessé leur activité dans le cadre du plan de retraite de la société ou des plans de congé de fin de carrière,
b) le personnel en activité pour les droits acquis à la clôture de l'exercice.

EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen de la société, déterminé selon la moyenne arithmétique des effectifs à la fin des quatre trimestres civils, est le suivant :

	Personnel salarié		Personnel mis à disposition de l'entreprise	
	1989	1990	1989	1990
• Cadres	805	792	0	0
• Agents de maîtrise et techniciens	1 009	1 025	0	0
• Employés	106	99	60	53
• Ouvriers	596	532	20	46
Total :	**2 516**	**2 448**	**80**	**99**

Le personnel salarié comprend les titulaires (marins inclus), les temporaires, le personnel à temps partiel, les malades de longue durée, mais ne comprend pas le personnel détaché dans le groupe ou hors groupe.
Le personnel salarié en congé de fin de carrière est également exclu.

Le personnel mis à disposition de l'entreprise comprend le personnel fourni par des entreprises de travail temporaire et le personnel détaché ou prêté par des sociétés du groupe.

Rapport des Commissaires aux Comptes

RAPPORT GENERAL

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

■ En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous vous présentons notre rapport sur :
• le contrôle des comptes annuels de la société Esso S.A.F., tels qu'ils sont annexés au présent rapport,
• les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi,
relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 1990.

1. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels, en effectuant les diligences que nous avons estimées nécessaires selon les normes de la profession.
Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.
Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Paris, le 17 avril 1991
Les Commissaires aux Comptes

Daniel Dudon — Edouard Salustro

RAPPORT SPECIAL

■ En application de l'article 103 de la loi du 24 juillet 1966, nous vous informons que le Président de votre Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention visée à l'article 101 de cette loi.
Les conventions conclues antérieurement avec la Société Esso REP sont considérées désormais comme relevant de l'article 102 de la loi sur les sociétés commerciales visant les opérations courantes et conclues à des conditions normales (conseils d'administration des 21 septembre 1990 et 16 novembre 1990).

Paris et Boulogne-sur-Seine, le 29 avril 1991

Edouard Salustro — Daniel Dudon

Commissaires aux Comptes
Membres respectifs des Compagnies Régionales de Paris et Versailles

Les Administrateurs d'Esso S.A.F.

Jean Verré
Président de — • Esso Raffinage S.A.F.
Administrateur de — • Esso REP

Jean Boillot
Administrateur de : • Automobiles Peugeot • La Publicité Française • Peugeot-Talbot Motors
Membre du Conseil de Surveillance de : • Peugeot S.A.
Membre du Comité des Prêts • Crédit National

Patrick Deveaud,
décédé le 18 mars 1991
Président du Conseil d'Administration de : • I.T.E. • Sogefi • Francefi
Vice-Président de : • Sati
Administrateur de : • Paribas International • Merchant Banking Corporation Nigeria Ltd • Smurfit Paribas Bank Ltd • Banque Paribas Nederland N.V. • Guinness Peat Aviation Airbus 320 • S.C.O.A. • Paribas Consultora • Finance One Ltd • Cie de Fives-Lille
Représentant permanent de Paribas International au Conseil d'Administration de : • Banque Sudameris

Michel Kopff
Président du Conseil d'Administration de : • Maersk Cie (France) S.A.

Jean-Louis Pilliard
Président du Conseil d'Administration de : • La Compagnie Française Philips
Vice-Président de : • Emballages Techniques S.A. (Suisse)
Administrateur et Président d'Honneur : • La Radiotechnique
Administrateur de : • Barclays Bank S.A. • Parfums Pierre Balmain • Banque Petrofigaz • Sopad-Nestlé
Membre du Conseil de Surveillance de : • Gallay S.A.

Jean Rauzier
Membre du Conseil de Surveillance de : • Société A. Petit

Claude Roux
Président de : • Société Anonyme de Gestion de Stocks de Sécurité (Sagess) • Scania France

Candidat au Conseil d'Administration

Philippe Dulac
coopté au Conseil d'Administration du 16 avril 1991

Né le 19 août 1942 à Evreux (27)
Diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris
Ancien élève de l'Ecole Nationale d'Administration

1986-1990 : Administrateur Directeur Général de la banque Paribas

Depuis 1990, Membre du Directoire de la Compagnie Financière de Paribas et de la banque Paribas.